

قراءة تحليلية لموازنات العراق للفترة (2007-2011)

مقدمة:

يتفق اغلب الباحثين والمهتمين في المجال المالي والاقتصادي على ان الموازنة عبارة عن خطة لسنة قادمة، وهذه الخطة بطبيعتها الحال تعكس وجهة نظر المخطط وفلسفته في مجال ادارة البلد، وفي هذا المجال تتبارى الاحزاب والقوى المختلفة في طرح وجهات نظرها من خلال برامجها الانتخابية، ومن خلال هذه البرامج تختار الناس البرنامج الافضل والذي يُحقق طموحها واحلامها.

الموازنة بطبيعتها الحال عبارة عن خطة مفصلة بحيث يُعرض ويُذكر فيها كل المصروفات والنفقات سواء التشغيلية او الاستثمارية، بل واغلب تفاصيل المصروفات والايرادات، واين تُصرف المصاريف، ومن اين تأتي الايرادات، وبناء على ذلك يقوم البرلمان بمناقشة هذه المصاريف وتلك الايرادات، وبعد اخذ ورد وبعد المناقشات الطويلة، يُقدّم البرلمان وجهة نظره من خلال الموافقة على بعض الفقرات او المناقشة بين مفردات المصروفات المختلفة، او المناقشة بين المؤسسات والوزارات، وغيرها من تفاصيل، واخيرا بعد اجراء التعديلات بين البرلمان والحكومة، يتم التوصل الى صيغة مُرضية ومن ثم يُصوّت البرلمان على قانون الموازنة، وبعد ذلك تصبح الموازنة قابلة للتنفيذ

1

كل هذه الاجراءات المطوّلة التي تحضى بها الموازنة هو بسبب الفوائد والتحسينات الكثيرة التي سوف تحصل عند تنفيذ هذه الموازنة، باعتبار ان الموازنة تمثل خطة التنمية السنوية التي عن طريقها تُقدّم الخدمات والمشاريع المختلفة للوصول الى اهداف مُحددة متفق عليها سلفا بين السلطتين التنفيذية والتشريعية، وبالتالي فان اهمية الموازنة متأتية من الاثر المهم الذي تتركه على حياة الناس والشعوب وعلى مستقبلهم ومستقبل بلدانهم.

بالرغم من الاهمية الكبيرة التي تحضى بها عملية وضع الموازنة، فأن عملية تنفيذ الخطة - الموازنة - هو الآخر لا يقل اهمية عن عملية وضع الخطة، باعتبار ان التخطيط يُمثّل الجانب النظري من الخطة - الموازنة - بينما عملية التنفيذ تُمثّل الجانب العملي من الخطة، وبالتالي فان عملية التنفيذ ينبغي ان تحضى هي الاخرى باهمية كبيرة، وبالتالي ايضا ينبغي متابعة عملية التنفيذ عن طريق المراقبة والمتابعة المستمرة وحل اي مشكلة او مُعوق يعترض عملية التنفيذ، ولعل ما يؤخذ على الحكومات المحلية في العراق انها لم تستطع ان تُنفذ الخطط الموضوعية من قبل مجالسها المحلية - وهذا الامر ينطبق ايضا على الوزارات - ولذلك فاحيانا اكثر من 50% من الخطط لم تُنفذ وهذا الامر أدى الى حدوث نقص كبير في الخدمات والمشاريع المُقامة، وفوق هذا وذاك فان مجلس النواب هو الآخر لا يقوم بدوره الرقابي - دور مجلس النواب هو الرقابة على تنفيذ الخطة (الموازنة) ومدى مطابقتها لما خُطط له - بنفس النفس الذي يمارسه عند مناقشة الموازنة والمصادقة عليها.

القسم المُنفذ من الموازنة الموضوعية خلال السنوات الماضية كان يعتوره الكثير من الفساد او التنفيذ غير الجيد، فبالرغم من ان مقدار الموازنات التي رُصدت خلال السنوات القليلة الماضية كان كبيرا، الا انه لم يتمخض عن تلك الموازنات شيء يتناسب مع تلك الارقام الفلكية التي وردت في تلك الموازنات - هذا ماسيتضح لاحقا - وكل هذا مرده الى التجربة الجديدة لنسبة كبيرة من المتصددين، وهؤلاء المتصدون الجدد اما انهم وقعوا في شباك الفساد ودوائره المتعددة في العراق، او عدم الخبرة، وعدم التخصص، والبعض الآخر اخذته العزة في الاثم وتصور ان الامر بسيط وهو لا يعدو اكثر من عملية الجلوس خلف المكتب ومقابلة الناس والحديث مع الاعلام. البعض الآخر من المتصددين لم يأخذ بالنصائح التي قُدمت له من قبل الكثير من الناصحين، ووضع له مستشارين غير متخصصين، والبعض من هؤلاء المستشارين ساهم في نفخ المسؤولين او تظليلهم وفي نهاية المطاف سقط الجميع في المستنقع، مستنقع الفساد الاداري والمالي وعدم تلبية حاجة الناس وخدمتهم ووو....

1. جرت العادة في الدول الديمقراطية على ان الحكومة ممثلة في وزارة المالية هي التي تضع الموازنة طبقا لوجهة نظر الحزب الحاكم او الائتلاف الحاكم، الا ان ما يجري في العراق مختلف تماما بحيث ان التصديق على قانون الموازنة غالبا ما يتأخر في البرلمان، بل ويخضع للمساومات السياسية، وهذا الامر يعتبر من المحرمات في الدول الغربية باعتبار ان مصالح الشعوب لاتخضع للمساومات السياسية، هذا من جهة ومن جهة اخرى فان وضع الموازنات عادة ما يحتاج الى خبرة فنية وهذا ما لا يمكن توفره عند نسبة كبيرة من اعضاء البرلمان، او عند احزابنا التي تفتقر الى المختصين والمخططين ومراكز البحوث والدراسات.

ليس الباحث هنا في معرض مناقشة اخفاق الحكومات المحلية والحكومة المركزية، او بصدد تبيان المفاهيم المتعددة للموازنة، او طرق وضع الموازنات، بقدر ما يريد ان يقوم بتحليل مالي للموازنات العراقية للفترة (2007-2011) لكي يتبين لنا كم انّ هناك هدر كبير في الاموال والجهود، ولو ان موازنات العراق هذه تُفدّت او صُرّفت في بلد اخر غير العراق، لحدث تحسن لا باس به لتلك البلدان في اسوأ التقادير.

الباحث يعتقد ان العراق لم يُحدد حتى اللحظة استراتيجية محددة لادارة ازمته الاقتصادية والاجتماعية والمتمثلة في تخلف البنى التحتية التي يمتلكها البلد، وفي نسبة الفقر المرتفعة بين ابناء شعبه وفي نسبة البطالة المرتفعة. حتى اللحظة لم تُعالج مشكلة المصانع المتوقفة والتي اذا ما اشتغلت - سواء بدعم من الدولة او ببيعها لمستثمر - فانها ستمتص نسبة لا باس بها من البطالة مضافا الى ان المنتجات التي ستنتجها هذه المعامل والمصانع سيساهم في توفير عملة صعبة للبلد لان الكثير من المنتجات المستوردة سيُستغنى عنها سيما وان بعض المنتجات العراقية ذات جودة لا باس بها، وان البضائع البديلة المستوردة رديئة، بل وان نسبة عالية من التجار العراقيين يساهمون في الحاق ابلغ الخسائر بالمستهلك العراقي عن طريق استيراد بضائع رديئة جدا، بل ولاتبلي طموح المستهلك، ولهذا فان استيراد مثل هذه البضائع الرديئة يمثل خسارة للبلد وهدر لعملة الصعبة، وفوق هذا وذاك تمثل هذه البضائع عبارة عن " ازبال " يشترها التاجر العراقي، وهذا ما لانراه في اي بلد اخر ان يستورد التجار " ازبال " مقابل ثمن، ومن ثم ستتحمل الدولة والمجتمع كلفة اخرى للتخلص من هذه المخلفات. هذا الامر يحتم على الحكومة من الاسراع في التشديد على وزارة التخطيط للمباشرة باقامة مختبرات ودوائر مختصة في مجال فحص البضائع، اي في مجال التقييس والسيطرة النوعية وتوزيع هذه المختبرات والافراد المختصين على كافة منافذ الحدود العراقية، واصدار التعليمات بمنع ادخال اي سلعة لاتحضى بالمواصفات العالمية المقبولة.

نحن - كدولة عراقية - بحاجة الى اعادة نظر كاملة بجهازنا الاداري المترهل وغير المنتج، ولسنا مجانبين الحقيقة اذا قلنا ان جهازنا الاداري يُمثل عبئا ثقيلا على الدولة العراقية وهو يستنزف اموالا كبيرة جدا بحيث ان اكثر من 60% من موازنة العراق يستنزفها هذا الجهاز العقيم. هناك بطالة مقنعة واضحة وينبغي المباشرة بترشيح الدوائر التي تعاني من هذه الظاهرة.

هناك توزيع سيء للثروة بين ابناء المجتمع العراقي وهو الاخر بحاجة الى اعادة نظر كاملة، فهناك الكثير من الاشخاص الذين يستلمون اكثر من راتب واكثر من اعانة من مؤسسات الدولة المختلفة، في حين ان البعض الاخر لم يحصل على شيء ويعيش في ظروف صعبة جدا، والسبب في ذلك يعود الى ان الوثائق العراقية وثائق سهلة التزوير، هذا من جهة ومن جهة اخرى لاتوجد قاعدة بيانات في وزارات الدولة، ولا يوجد هناك ربط بين هذه الوزارات، وبالتالي يمكن تشبيه الدولة العراقية عبارة عن جزر متباعدة وتعمل كل جزيرة لوحدها، ولعل هذا الامر هو احد مشاكل العراق الكبيرة، وحل هذه المعضلة سيساهم في تقليل الارهاب والفساد والروتين الممل واختصار زمن انجاز المعاملات وحل الكثير من المشاكل، بل وسيساهم حل هذه المشكلة في المباشرة في التخطيط العلمي والسليم للبلد، ولاندرى لم هذا التأخير في هذا الملف - ملف اعداد قاعدة بيانات للعراقيين واصدار وثائق الكترونية - حتى اللحظة بالرغم من المطالبات الكثيرة من قبل الكثير من الباحثين والمختصين، والباحث ممن كتب عن هذا الموضوع اكثر من مرة ومنذ عام 2006. ان التأخير في انشاء قاعدة بيانات ووثائق تعتمد المعلوماتية في العراق يثير اكثر من علامة استفهام وتساؤل، ولا يخلو هذا الملف من تعمد او فساد او تقصير واضح.

الباحث في هذا البحث سيحاول القيام بالتحليل المالي بين موازنات العراق للفترة (2007-2011) وسيحاول ان يستقريء ويستنتق هذه الموازنات من خلال المقارنة بين مفردات هذه الموازنات المختلفة من اجل تسليط الضوء على الكثير من الجوانب التي يغفل عنها البعض.

اهمية البحث:

تأتي أهمية البحث من حيث ان كل عملية بحاجة الى متابعة وتدقيق وتحليل من اجل تقييم الاعمال، وبالتالي معرفة النقاط الايجابية والسلبية، وبعد ذلك الاستزادة من النواحي الايجابية اذا ماكانت هناك ايجابيات، اما اذا كانت هناك سلبيات فينبغي اولا تحديد الاسباب التي ادت الى حصول هذه السلبيات، ومن ثم تصحيح الاخطاء في المستقبل من اجل تفادي الهدر الحاصل وتقليله الى اقل قدر ممكن. ان كل عملية تحتاج الى عملية تقييم ومتابعة ورقابة، لذا فان عملية تقييم ومتابعة الموازنة – الخطة – من ناحية التنفيذ او ما تم انجازه فعليا ومقارنته بالمخطط، تحضى باهمية كبيرة لدى جميع المؤسسات والدول وذلك من اجل تقليل الهدر والخسائر الحاصلة وايضا من اجل ادارة موارد البلد –المادية والبشرية- بافضل صورة ممكنة، ولهذه الاسباب فان البحث يحضى باهمية كبيرة.

مشكلة الدراسة:

هناك نقص كبير في الخدمات المُقدّمة للناس في العراق، بل وهناك مشاريع متلكئة وغير جيدة بالرغم من ان الموازنات العراقية التي خُصّصت كبيرة جدا مقارنة مع دول كثيرة. الباحث يعتقد ان هناك قصورا وتقصيرا واضحا من قبل القائمين على الدولة العراقية، فمن جهة هناك سوء في التوزيع، ومن جهة اخرى هناك فسادا واضحا وقد اشارت له المنظمات الدولية المختصة، والعراق يحتل بل ويقع ترتيبه في ذيل القائمة حسب التصنيف الدولي. وفوق كل هذا فان الاجراءات المُتخذة في مجال مكافحة الفساد غير جدّية وغير فعالة، ومع ذلك فان بعض المسؤولين يُصرّح على ان الفساد في العراق مبالغ فيه كثيرا. المشكلة الاخرى هو وجود الكثير من مؤسسات الرقابة والمتابعة ومكافحة الفساد في العراق، الا ان النتائج المتمخضة – المخرجات - عن تلك المؤسسات قليلة جدا مقارنة بعدد هذه الدوائر او المصاريف والتكاليف التي تصرف على هذه الدوائر. هناك مشكلة اخرى مهمة جدا، الا وهي عدم وجود استراتيجية واضحة لدى الحكومة والبرلمان فيما يخص معالجة مشاكل البلد المزمنة والمتمثلة بوجود نسبة بطالة عالية، مضافا الى ذلك فان نسبة اللذين هم تحت خط الفقر يمثلون نسبة كبيرة، ومالوحت على الموازنة ان الجانب التشغيلي – المصروفات التشغيلية – كبيرة جدا بحيث ان هذه المصروفات تستنزف نسبة كبيرة من الموازنة، ويمكن القول بان الدولة العراقية عبارة عن شركة خدمات ذات عدد مستخدمين كبير جدا، بل يمكن تصنيف هذه الشركة على انها الاكبر في المنطقة. يمكن تسجيل مشكلة اخرى وهي ان موازنة الدفاع والداخلية بدأت تكبر وتكبر وهي تستنزف مبالغ كبيرة من الموازنة بسبب ازدياد اعداد منتسبي هذه الوزارات الامنية وبسبب عقود الاسلحة التي يشوبها الكثير من الشكوك، وكفي مثلا هنا هو اجهزة فحص الاسلحة والمتفجرات، ولحد هذه اللحظة لم نسمع نتائج لجنة التحقيق التي شكّلت قبل عدة اشهر ويبدو قد سوّف التحقيق هو الآخر.

هدف الدراسة:

الدراسة تهدف الى اجراء تحليل مالي لموازنات العراق للفترة (2007-2011) وقراءة لبعض المفردات التي تحتوي عليها هذه الموازنات، ومحاولة استنتاج هذه المفردات والارقام وربما اجراء مقارنة لهذه الموازنات مع بعض دول الجوار. ايضا الدراسة تحاول بيان كم صُرف من اموال خلال هذه الفترة، وتبيان ومناقشة النتائج المترتبة على هذه الاموال المصروفة. بصورة عامة الدراسة تريد ان تُظهر للناس وللشعب العراقي كم رُصدت من اموال وهل هناك هدر او تجاوز على حقوقه وثروته، واذا ما كانت هناك شكوك في هذا المجال فينبغي على الدولة المبادرة فورا الى تصحيح هذا الواقع المرير من خلال كافة السبل المتاحة.

المبحث الاول: مفهوم التحليل المالي مع بيانات موازنات الاعوام (2007-2011):

1- مفهوم التحليل المالي:

لسنا هنا بصدد التعمق في تبيان مفهوم التحليل المالي، بقدر مانريد ان نبين مفهومًا مبسطًا للتحليل المالي دون الغوص في تاريخ التحليل المالي والمفاهيم المتعددة التي طرأت عليه. التحليل المالي هو ((عملية يتم من خلالها استكشاف أو اشتقاق مجموعة من المؤشرات الكمية والنوعية حول نشاط المشروع، تساهم في تحديد أهمية وخواص الأنشطة التشغيلية والمالية للمشروع، وذلك من خلال معلومات تستخرج من القوائم المالية ومصادر أخرى، لكي يتم استخدام هذه المؤشرات من ذلك في تقييم أداء المشروع بقصد اتخاذ القرار المناسب))². البعض الآخر من المختصين يرى أن التحليل المالي³ ((هو حساب النسب التحليلية من القوائم المالية وتفسير هذه النسب لمعرفة اتجاهاتها كأساس للقرارات الإدارية.)) مختصون آخرون⁴ يرون أن التحليل المالي ((عبارة عن عملية معالجة منظمة للبيانات المالية المتاحة عن مؤسسة ما للحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ قرارات وتقييم أداء المؤسسات التجارية والصناعية في الماضي والحاضر وكذلك في تشخيص أية مشكلة موجودة – مالية أو تشغيلية – وتوقع ما سيكون عليه الوضع في المستقبل)).

هؤلاء المختصون وآخرون⁵ يرون أن التحليل المالي هو عملية معالجة للبيانات وهو إقرار بان التحليل المالي هو في حقيقته نظام معلومات وان لم يصرحوا عن ذلك، وبالتالي نصل الى نتيجة مهمة وهي ان التحليل المالي عبارة عن نظام معلومات يتم من خلاله تحليل اداء المنظمات والمؤسسات بل والدول، باعتبار ان اية دولة هي في الحقيقة عبارة عن مجموعة من المؤسسات او هي – الدولة – عبارة عن مؤسسة كبيرة، وبالتالي فان اية مؤسسة بحاجة الى دراسة واقعها وتحليل عملياتها والوقوف على اداءها، ومن ثم اجراء تقييم شامل لهذه المؤسسة. بناء على ذلك فان باستطاعة الباحث ان يستفيد من ادوات التحليل المالي المختلفة لتقييم اداء مؤسسات الدولة، لذا فان الباحث سيستفيد من ادوات التحليل المالي لتحليل مؤسسات الدولة، وهذا ماسيتم فعلا في هذا البحث المقتضب. يود الباحث ان ينوه الى ان ادوات التحليل المالي مختلفة ومتعددة، وهي متمثلة بتحليل قائمة المركز المالي وقائمة الدخل وقائمة التدفق النقدي وادوات قياس الفشل المالي وغيرها من ادوات، الا ان ادوات تحليل الموازنات مختلفة عن ماتم التطرق له بالنسبة الى ادوات التحليل المالي، فادوات تحليل الموازنات تعتمد على المحلل المالي ومدى خبرته ورؤيته لاستخدام الادوات المناسبة كاستخدام الارقام القياسية والمقارنة بين مفردات الموازنة الواحدة او عن طريق المقارنة مع موازنات دول اقليمية او استخدام بعض المعدلات والنسب المئوية وسواها من اساليب.

الباحث سيحاول قراءة الموازنات العراقية للفترة (2007-2011) وسيحاول قراءة اغلب مفردات هذه الموازنات، فمثلا سيحاول معرفة موازنات الدفاع والامن ومدى زيادتها او كم تم صرف اموال على قطاعات الصحة والتربية والتعليم والزراعة والكهرباء وسواها. الباحث يريد ان يوضح للقارئ الكريم بان هناك فرقا جوهريا بين مفردتي الموازنة والميزانية، فالموازنة ارقامها مستقبليّة بينما ارقام الميزانية ارقام تاريخية اي ان ارقام الميزانية ارقام تعبّر عن فترة تاريخية ماضية، ولهذا يُكتب أعلى الميزانية عبارة " الميزانية

². الحياي، وليد (2004). الاتجاهات المعاصرة في التحليل المالي، عمان، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ص21.

³. جولدبرج، مايكل وجريس، لورنا وهلمس، بريجيت، وآخرون (2002). التحليل المالي، المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء

CGAP

، ترجمة شبكة التمويل الأصغر في البلدان العربية- سنابل وبتمويل من مؤسسة روكديل، ص4. وتوجد نسخة من الكتاب على شبكة الانترنت وعلى العنوان التالي:

www.cgap.org

⁴. عقل، مفلح محمد (2006). مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي، عمان، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، ط1، ص232.

⁵. النعيمي، عدنان تايه والساقى، سعدون مهدي وآخرين (2007). الإدارة المالية، عمان، دار المسيرة، ط1، ص99. انظر ايضا الجمعية السعودية للحاسبة،

(2005). المعلومات الحاسبية ودورها في أسواق الأسهم، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، ص6.

العمومية س كما هي عليه في 2011-12-31" وهنا التاريخ مجرد مثال، فالميزانية هنا كما هي عليه في ذلك اليوم باعتبار ان العملة بصورة عامة تتعرض للصعود والهبوط، فظاهرة التضخم أصبحت ظاهرة عالمية تعاني منها اغلب الدول، لذا فان وجود وحدة نقدية ثابتة يُعدُّ امرا مستحيلا، ولهذا السبب فان الميزانية تعبر عن هذه المؤسسة او تلك في تلك الفترة وذلك اليوم والتاريخ.

الفرق الاخر بين الموازنة والميزانية هو ان ارقام الميزانية ارقام حقيقية وواقعية بينما ارقام الموازنة ارقام تخطيطية تخمينية يعتمد امر تحققها على الادارة التنفيذية ومدى امكانيتها على تطبيق تلك الارقام، خاصة فيما يخص امر الموازنة الاستثمارية، فالكثير من المشاريع الاستثمارية ربما تتعرض للتكؤ، لذا فالباحث كان يتمنى ان يعتمد على الحسابات الختامية - في بحثه هذا - باعتبارها تمثل ارقام واقعية، لكن هذا لايمنع الباحث من القيام بتحليل مالي اعتمادا على ارقام الموازنة باعتبار ان نسبة كبيرة من موازنة العراق تمثل مصاريف تشغيلية والمصاريف التشغيلية في الواقع وُضعت عن حاجة فعلية وواقعية، لان المصاريف التشغيلية تمثل رواتب واجور وغيرها من المصروفات الاخرى التي يُحتاج لها بالفعل، وبالتالي فان نسبة كبيرة من الموازنة سيتم صرفها بالفعل.

2-الموازنات العراقية للفترة (2007-2011):

في الجداول التالية (1-5) سيُدرج الباحث الموازنات العراقية التي اعدت للفترة من 2007 حتى عام 2011 وحسب ماهو موجود في موقع وزارة المالية العراقية⁶ والجداول هي التالي:

جدول رقم (1) موازنة عام 2007 والمبالغ بملايين الدنانير العراقية

2007			الوزارة	ت
اجمالي الموازنة	المشاريع واعادة الاعمار	مجموع النفقات التشغيلية	مجلس النواب (اجمالي)	1
184455.677	1273.140	183182.537	ا- مجلس النواب	
112098.928		112098.928	ب- الهيئة الوطنية للمسائلة والعدالة	
9897.741		9897.741	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية	
16178.751		16178.751	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية	
0.000		0.000	هـ- ديوان الرقابة المالية	
26998.158	1108.035	25890.123	و- هيئة النزاهة العامة	
19282.099	165.105	19116.994	رئاسة الجمهورية	2
100978.483		100978.483	مجلس الوزراء (اجمالي)	3
626257.829	16209.642	610048.187	أ- امانة مجلس الوزراء	
74006.357		74006.357	ب- رئاسة مجلس الوزراء	
347607.327		347607.327	ج- مجلس الامن الوطني	
33868.774		33868.774	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	
1275.970		1275.970	هـ- ديوان الوقف الشيعي	
64267.534	5223.585	59043.949	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي	
318.225		318.225	ز- ديوان الوقف السني	
74267.257	8838.379	65428.878	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني	
1034.208		1034.208	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى	
4996.826	2147.678	2849.148	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى	
124.781		124.781	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة	
24060.904		24060.904	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي	
0.000		0.000	م- مديرية نزع السلاح ودمج الميليشيات	
4.200		4.200	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار	
425.466		425.466		

⁵ معلومات الجداول (1-5) مُقتبسة من موقع وزارة المالية العراقية التالي:

<http://mof.gov.iq/PageViewer.aspx?id=33>

0.000		0.000	ج- كلية الامام الاعظم	
169968.627	4020.989	165947.638	الخارجية	4
14984832.003	150258.969	14834573.034	المالية (اجمالي)	5
78995.144	2521.969	76473.175	أ- دوائر وزارة المالية	
14905836.859	147737.000	14758099.859	ب- النشاط العام للدولة	
3882559.157	11156.378	3871402.779	الداخلية	6
163349.399	8370.976	154978.423	العمل والشؤون الاجتماعية	7
1635159.778	34670.842	1600488.936	الصحة	8
2861364.891	9107.425	2852257.466	الدفاع	9
158693.535	1410.554	157282.981	العدل	10
53				
اجمالي الموازنة	المشاريع واعادة الاعمار	مجموع النفقات التشغيلية	الوزارة	ت
1953421.990	27619.633	1925802.357	التربية	11
59482.137	25752.931	33729.206	الشباب والرياضة	12
41695.178	10300.000	31395.178	التجارة	13
52861.556	3230.509	49631.047	الثقافة	14
130748.699	44435.580	86313.119	النقل	15
382086.241	345426.489	36659.752	البلديات والاشغال العامة	16
241360.566	151247	90113.566	الاعمار والاسكان	17
117996.771	37364.402	80632.369	الزراعة	18
387786.692	277614.063	110172.629	الموارد المائية	19
433118.989	351527.795	81591.194	النفط	20
77494.883	59067.657	18427.226	التخطيط والتعاون الانمائي	21
39721.468	16871	22850.468	الصناعة والمعادن	22
853490.443	94371	759119.443	التعليم العالي والبحث العلمي	23
799888.416	702185.298	97703.118	الكهرباء	24
57599.033	8671.532	48927.501	العلوم والتكنولوجيا	25
113741.213	99977.000	13764.213	الاتصالات	26
13462.549	2605.432	10857.117	البيئة	27
5684.365	200.816	5483.549	المهجرين والمهاجرين	28
7937.690	64.640	7873.050	حقوق الانسان	29
5994233.280	1974908.612	4019324.668	اقليم كردستان	30
2404756.276	2263244.000	141512.276	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)	31
75007.510		75007.510	أ- المجالس المحلية في المحافظات	
2314573.422	2263244.000	51329.422	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات	
0.000		0.000	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	

15175.344		15175.344	د- المحكمة الجنائية العراقية	
95043.921	3085.000	91958.921	مجلس القضاء الاعلى	32
39031231.735	6736249.304	32294982.431	المجموع العام	

جدول رقم (2) موازنة عام 2008 والمبالغ بملايين الدنانير العراقية

2008				
اجمالي الموازنة	المشاريع واعادة الاعمار	مجموع النفقات التشغيلية	الوزارة	ت
256653.580	7500.000	249153.580	مجلس النواب (اجمالي)	1
129514.820		129514.820	ا- مجلس النواب	
8928.500		8928.500	ب- الهيئة الوطنية للمساكنة والعدالة	
21193.260		21193.260	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية	
748.681		0.000	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية	
62672.000	4000.000	58672.000	هـ- ديوان الرقابة المالية	
34345.000	3500.000	30845.000	و- هيئة النزاهة العامة	
128592.128		128592.128	رئاسة الجمهورية	2
1833726.712	630900.000	1202826.712	مجلس الوزراء (اجمالي)	3
315610.000		315610.000	أ- امانة مجلس الوزراء	
883198.800	600000.000	283198.800	ب- رئاسة مجلس الوزراء	
14086.000		14086.000	ج- مجلس الامن الوطني	
2757.750	1000.000	1757.750	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	
264616.530	10000.000	254616.530	هـ- ديوان الوقف الشيعي	
1209.708		1209.708	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي	
109049.450	12000.000	97049.450	ز- ديوان الوقف السني	
1899.390		1899.390	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني	
12773.000	7900.000	4873.000	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى	
681.084		681.084	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى	
39000.000		39000.000	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة	
100000.000		100000.000	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي	
84592.000		84592.000	م- مديرية نزع السلاح ودمج المليشيات	
4548.658		4548.658	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار	
4253.000		4253.000	ج- كلية الامام الاعظم	
323551.000	25000.000	298551.000	الخارجية	4
21510060.242	524000.000	20986060.242	المالية (اجمالي)	5

205019.198	25000.000	180019.198	أ- دوائر وزارة المالية	
21305041.044	499000.000	20806041.044	ب- النشاط العام للدولة	
4712508.250	145000.000	4567508.250	الداخلية	6
132592.440	20500.000	112092.440	العمل والشؤون الاجتماعية	7
2347343.520	100000.000	2247343.520	الصحة	8
6087499.356	290000.000	5797499.356	الدفاع	9
238075.829	12000.000	226075.829	العدل	10
51				
اجمالي الموازنة	المشاريع واعادة الاعمار	مجموع النفقات التشغيلية	الوزارة	ت
2420351.890	150000.000	2270351.890	التربية	11
134484.100	80000.000	54484.100	الشباب والرياضة	12
78547.500	28500.000	50047.500	التجارة	13
92268.475	21750.000	70518.475	الثقافة	14
445914.362	300000.000	145914.362	النقل	15
551163.400	500000.000	51163.400	البلديات والاشغال العامة	16
436309.995	300204.995	136105.000	الاعمار والاسكان	17
159296.960	74473.000	84823.960	الزراعة	18
581479.270	450000.000	131479.270	الموارد المائية	19
2524413.908	2400000.000	124413.908	النفط	20
212944.400	50000.000	162944.400	التخطيط والتعاون الانماني	21
427584.490	400000.000	27584.490	الصناعة والمعادن	22
1092067.195	200000.000	892067.195	التعليم العالي والبحث العلمي	23
1666874.860	1560000.000	106874.860	الكهرباء	24
89723.040	24532.000	65191.040	العلوم والتكنولوجيا	25
317329.810	300000.000	17329.810	الاتصالات	26
23592.730	10000.000	13592.730	البيئة	27
21130.350	1000.000	20130.350	المهجرين والمهاجرين	28
17764.700	2000.000	15764.700	حقوق الانسان	29
6580784.714	3033867.150	3546917.564	اقليم كردستان	30
4256054.392	4005000.000	251054.392	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)	31
105843.445		105843.445	أ- المجالس المحلية في المحافظات	
4061587.257	4000000.000	61587.257	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات	
46563.690	5000.000	41563.690	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	
42060.000		42060.000	د- المحكمة الجنائية العراقية	
161289.950	25000.000	136289.950	مجلس القضاء الاعلى	32
59861973.548	15671227.145	44190746.403	المجموع العام	

جدول رقم (3) موازنة عام 2009 والمبالغ بملايين الدينار العراقية

2009				
ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة
1	مجلس النواب (اجمالي)			323977.119
	ا- مجلس النواب			180012.852
	ب- الهيئة الوطنية للمساكنة والعدالة			78209.883
	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية			76926.471
	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية			1283.412
	هـ- ديوان الرقابة المالية			41298.008
	و- هيئة النزاهة العامة			24456.376
2	رئاسة الجمهورية			98148.084
3	مجلس الوزراء (اجمالي)			994293.241
	أ- امانة مجلس الوزراء			67627.607
	ب- رئاسة مجلس الوزراء			332456.975
	ج- مجلس الامن الوطني			35444.634
	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة			1274.68
	هـ- ديوان الوقف الشيعي			185944.118
	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي			1261.137
	ز- ديوان الوقف السني			176701.995
	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني			2011.606
	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى			12821.041
	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى			474.323
	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة			17963.481
	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي			122016.282
	م- مديرية نزع السلاح ودمج الميليشيات			25877.198
	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار			5925.777
	ج- كلية الامام الاعظم			6692.387
4	الخارجية			212729.714
5	المالية (اجمالي)			8100898.977
	أ- دوائر وزارة المالية			130605.468
	ب- النشاط العام للدولة			7970293.509
6	الداخلية			5811982.269
7	العمل والشؤون الاجتماعية			279624.303
8	الصحة			2910003.519
9	الدفاع			3472559.667
10	العدل			293794.419

ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة
11	التربية			5613293.69
12	الشباب والرياضة			134364.043
13	التجارة			4282119.384
14	الثقافة			100112.856
15	النقل			241242.419
16	البلديات والاشغال العامة			490742.052
17	الاعمار والاسكان			660264.211
18	الزراعة			246756.405
19	الموارد المائية			711399.196
20	النفط			555467.041
21	التخطيط والتعاون الانمائي			118236.283
22	الصناعة والمعادن			246595.813
23	التعليم العالي والبحث العلمي			1857404.252
24	الكهرباء			2426638.054
25	العلوم والتكنولوجيا			111970.653
26	الاتصالات			37772.004
27	البيئة			28215.667
28	المهجرين والمهاجرين			75202.533
29	حقوق الانسان			12175.776
30	اقليم كردستان			8284821.567
31	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)			3624832.359
	أ- المجالس المحلية في المحافظات			170601.654
	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات			3302541.138
	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات			122936.648
	د- المحكمة الجنائية العراقية			18187.826
32	مجلس القضاء الاعلى			209387.87
	المجموع العام	54148.081	15017.443	69165523.000

جدول رقم (4) موازنة عام 2010 والمبالغ بملايين الدنانير العراقية

2010				
ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة
1	مجلس النواب (اجمالي)			513436.114
	ا- مجلس النواب			267385
	ب- الهيئة الوطنية للمساكنة والعدالة			14890.189
	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية			123108.57
	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية			1552.02
	هـ ديوان الرقابة المالية			69383.67
	و- هيئة النزاهة العامة			38668.685
2	رئاسة الجمهورية			119358.741
3	مجلس الوزراء (اجمالي)			1529912.466
	أ- امانة مجلس الوزراء			100778.921
	ب- رئاسة مجلس الوزراء			551048.797
	ج- مجلس الامن الوطني			18126.284
	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة			2360.571
	هـ ديوان الوقف الشيعي			317832.631
	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي			1518.632
	ز- ديوان الوقف السني			186149.867
	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني			2303.538
	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى			22203.454
	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى			1303.584
	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة			61991.385
	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي			188722.883
	م- مديرية نزع السلاح ودمج المليشيات			41770.55
	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار			37924.123
	ج- كلية الامام الاعظم			8883.403
4	الخارجية			441176.658
5	المالية (اجمالي)			13974918.06
	أ- دوائر وزارة المالية			358335.224
	ب- النشاط العام للدولة			13616522.84
6	الداخلية			7188385.994
7	العمل والشؤون الاجتماعية			268653.833
8	الصحة			5759416.965
9	الدفاع			5733824.814
10	العدل			542509.636

ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة
11	التربية			5544444.48
12	الشباب والرياضة			645905.425
13	التجارة			4786419.013
14	الثقافة			202131.926
15	النقل			627174.156
16	البلديات والاشغال العامة			2341180.908
17	الاعمار والاسكان			959913.959
18	الزراعة			761379.815
19	الموارد المائية			1290070.455
20	النفط			4755259.482
21	التخطيط والتعاون الانمائي			294406.694
22	الصناعة والمعادن			664016.652
23	التعليم العالي والبحث العلمي			2548563.914
24	الكهرباء			6890276.157
25	العلوم والتكنولوجيا			142656.369
26	الاتصالات			315606.758
27	البيئة			95113.891
28	المهجرين والمهاجرين			228342.332
29	حقوق الانسان			29685.208
30	اقليم كردستان			10608883.97
31	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)			4540773.06
	أ- المجالس المحلية في المحافظات			204776.175
	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات			3838025.243
	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات			444984.791
	د- المحكمة الجنائية العراقية			23933.154
32	مجلس القضاء الاعلى			313569.65
	المجموع العام	60980694.952	23676772.604	84657467.556

جدول رقم (5) موازنة عام 2011 والمبالغ بملايين الدينار العراقية

2012/اجمالي	2011				
ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة	
1	مجلس النواب (اجمالي)			531772.038	
	ا- مجلس النواب			289752.6	
	ب- الهيئة الوطنية للمسايلة والعدالة			16105.368	
	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية			119906.835	
	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية			1340.52	
	هـ- ديوان الرقابة المالية			70359.45	
	و- هيئة النزاهة العامة			34307.265	
2	رئاسة الجمهورية			103263.344	
3	مجلس الوزراء (اجمالي)			2782570.437	
	أ- امانة مجلس الوزراء			141553.699	
	ب- رئاسة مجلس الوزراء			424256.444	
	ج- مجلس الامن الوطني			9511.509	
	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة			2795.457	
	هـ- ديوان الوقف الشيعي			530631.958	
	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي			1430.307	
	ز- ديوان الوقف السني			530631.958	
	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني			2882.093	
	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى			25935.829	
	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى			1057.042	
	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة			6993.188	
	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي			204910.427	
	م- مديرية نزع السلاح ودمج المليشيات			228688.9	
	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار			33739.279	
	ج- كلية الامام الاعظم			11174.738	
4	الخارجية			839440.189	
5	المالية (اجمالي)			15493698.26	
	أ- دوائر وزارة المالية			322898.202	
	ب- النشاط العام للدولة			15170800.06	
6	الداخلية			7386698.962	
7	العمل والشؤون الاجتماعية			1033396.01	
8	الصحة			5722442.839	
9	الدفاع			6839031.138	

10	العدل			461032.144	
ت	الوزارة	مجموع النفقات التشغيلية	المشاريع واعادة الاعمار	اجمالي الموازنة	
11	التربية			7583005.616	
12	الشباب والرياضة			876411.894	
13	التجارة			463143.755	
14	الثقافة			324737.543	
15	النقل			555039.094	
16	البلديات والاشغال العامة			2089769.053	
17	الاعمار والاسكان			1043539.064	
18	الزراعة			1133861.014	
19	الموارد المائية			1595238.402	
20	النفط			9345513.261	
21	التخطيط والتعاون الانمائي			241138.342	
22	الصناعة والمعادن			683243.218	
23	التعليم العالي والبحث العلمي			2574554.994	
24	الكهرباء			4952426.357	
25	العلوم والتكنولوجيا			143693.574	
26	الاتصالات			262923.961	
27	البيئة			68191.871	
28	المهجرين والمهاجرين			228002.716	
29	حقوق الانسان			24507.158	
30	اقليم كردستان			11179467.78	
31	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)			5602983.697	
	أ- المجالس المحلية في المحافظات			234155.559	
	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات			5111100.397	
	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات			192951.586	
	د- المحكمة الجنائية العراقية			29489.83	
32	مجلس القضاء الاعلى			325028975	
	المجموع العام	66596473.827	30066292.873	96662766.700	117122930.2

المبحث الثاني: اجراء التحليل المالي والمقارنات بين الموازنات:

جدول رقم (6) المقارنة بين موازنة سنة معينة والسنة التي تليها، يُذكر ان كل الارقام في الجدول التالي تمثل نسب مئوية

2009-2010	2008-2009	2007-2008	الوزارة	ت
مقارنة عام 09 مع عام 10	مقارنة عام 08 مع عام 09	مقارنة عام 07 مع عام 08		
58.479128	26.231288	39.141058	مجلس النواب (اجمالي)	1
48.536617	38.990157	15.536181	ا- مجلس النواب	
-80.961244	775.9577	-9.792548	ب- الهيئة الوطنية للمساءلة والعدالة	
60.03408	262.97611	30.994414	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية	
20.929211	71.423076	100	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية	
68.007304	-34.10453	132.13436	هـ- ديوان الرقابة المالية	
58.112899	-28.79203	78.118575	و- هيئة النزاهة العامة	
21.610872	-23.67489	27.346068	رئاسة الجمهورية	2
53.869342	-45.77746	192.80699	مجلس الوزراء (اجمالي)	3
49.020386	-78.57241	326.46336	أ- امانة مجلس الوزراء	
65.750409	-62.35763	154.07945	ب- رئاسة مجلس الوزراء	
-48.860287	151.63023	-58.41007	ج- مجلس الامن الوطني	
85.189302	-53.77826	116.12969	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	
70.929113	-29.73072	311.74216	هـ- ديوان الوقف الشيعي	
20.417687	4.2513565	280.14235	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي	
5.3467829	62.03841	46.833819	ز- ديوان الوقف السني	
14.512385	5.908002	83.656479	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني	
73.179807	0.3761137	155.62227	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى	
174.83044	-30.35764	445.82348	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى	
245.09673	-53.93979	62.088673	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة	
54.670246	22.016282	100	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي	
61.418365	-69.4094	2013995.2	م- مديرية نزع السلاح ودمج الميليشيات	
539.98566	30.275281	969.10023	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار	
32.738932	57.356854	100	ج- كلية الامام الاعظم	
107.38836	-34.25157	90.359248	الخارجية	4
72.510707	-62.33902	43.545555	المالية (اجمالي)	5
174.36464	-36.29598	159.53393	أ- دوائر وزارة المالية	
70.840921	-62.58964	42.930862	ب- النشاط العام للدولة	
23.682174	23.330973	21.376341	الداخلية	6
-3.9232892	110.89008	-18.82894	العمل والشؤون الاجتماعية	7
97.917869	23.970075	43.554382	الصحة	8
65.118108	-42.95589	112.7481	الدفاع	9

10	العدل	50.022387	23.403716	84.656209
ت	الوزارة	مقارنة عام 07 مع عام 08	مقارنة عام 08 مع عام 09	مقارنة عام 09 مع عام 10
11	التربية	23.903176	131.92056	-1.2265385
12	الشباب والرياضة	126.09157	-0.089272	380.713
13	التجارة	88.385093	5351.6304	11.77687
14	الثقافة	74.547406	8.5016914	101.90407
15	النقل	241.04688	-45.89938	159.97673
16	البلديات والاشغال العامة	44.251046	-10.96251	377.06955
17	الاعمار والاسكان	80.771036	51.329151	45.383309
18	الزراعة	35.001118	54.903399	208.55524
19	الموارد المائية	49.948227	22.343002	81.342692
20	النفط	482.84535	-77.9962	756.0831
21	التخطيط والتعاون الانمائي	174.78511	-44.47551	148.9986
22	الصناعة والمعادن	976.45692	-42.32817	169.27329
23	التعليم العالي والبحث العلمي	27.953067	70.081499	37.211052
24	الكهرباء	108.38842	45.580098	183.9433
25	العلوم والتكنولوجيا	55.771782	24.795875	27.405142
26	الاتصالات	178.99281	-88.09693	735.55736
27	البيئة	75.247124	19.594752	237.09602
28	المهجرين والمهاجرين	271.72754	255.89819	203.63649
29	حقوق الانسان	123.80189	-31.46084	143.80547
30	اقليم كردستان	9.785262	25.894129	28.052051
31	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)	76.984854	-14.83116	25.268498
	أ- المجالس المحلية في المحافظات	41.110463	61.183013	20.031764
	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات	75.478869	-18.68841	16.214305
	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	100	164.01827	261.96268
	د- المحكمة الجنائية العراقية	177.16011	-56.75743	31.588866
32	مجلس القضاء الاعلى	69.700438	29.820779	49.755404
	المجموع العام	53.36942	15.541668	22.398362

جدول رقم (7) والارقام تمثل نسب مئوية

2012-2011	2007-2011	2010-2011	2009-2010	2008-2009		
مقارنة عام 12 مع عام 11	مقارنة عام 11 مع عام 07	مقارنة عام 10 مع عام 11	مقارنة عام 09 مع عام 10	مقارنة عام 08 مع عام 09	الوزارة	ت
	188.2925842	3.5712182	58.47912827	26.2312877	مجلس النواب (اجمالي)	1
	158.4793674	8.3653159	48.53661671	38.9901573	ا- مجلس النواب	
	62.71761405	8.1609374	-80.9612437	775.957697	ب- الهيئة الوطنية للمساكنة والعدالة	
	641.1377739	-2.600741	60.03407982	262.976111	ج - هيئة دعاوي حل نزاعات الملكية العقارية	
	179.0508908	-13.6274	20.92921057	71.423076	د - مكتب المفتش العام لهيئة نزاعات الملكية العقارية	
	160.6083348	1.406354	68.00730437	-34.104532	هـ- ديوان الرقابة المالية	
	77.92287551	-11.27895	58.11289866	-28.792034	و- هيئة النزاهة العامة	
	2.262720663	-13.48489	21.6108722	-23.674889	رئاسة الجمهورية	2
	344.3170701	81.877754	53.86934185	-45.777458	مجلس الوزراء (اجمالي)	3
	91.2723511	40.459629	49.02038601	-78.572413	أ- امانة مجلس الوزراء	
	22.05048946	-23.00928	65.75040936	-62.357628	ب- رئاسة مجلس الوزراء	
	-71.9165831	-47.52643	-48.8602873	151.630229	ج- مجلس الأمن الوطني	
	119.0848531	18.422915	85.18930241	-53.778261	د - الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	
	725.6609908	66.953266	70.92911269	-29.730725	هـ- ديوان الوقف الشيعي	
	349.4640584	-5.81609	20.41768658	4.25135653	و- مكتب المفتش العام للوقف الشيعي	
	614.4897758	185.05632	5.34678287	62.0384101	ز- ديوان الوقف السني	
	178.6763398	25.11593	14.51238463	5.90800204	ح- مكتب المفتش العام للوقف السني	
	419.0460704	16.809885	73.17980654	0.37611368	ط- ديوان المسيحيين والطوائف الاخرى	
	747.1177503	-18.91263	174.8304425	-30.357636	ي- مكتب المفتش العام للطوائف الاخرى	
	-					
	70.93547275	-88.7191	245.0967271	-53.939792	ك- مكتب القائد العام للقوات المسلحة	
	204.910427	8.5774145	54.67024557	22.016282	ل- جهاز المخابرات الوطني العراقي	
	5444873.81	447.48836	61.41836531	-69.409403	م- مديرية نزع السلاح ودمج الميليشيات	
	7829.958916	-11.03478	539.9856593	30.2752812	ن- الهيئة الوطنية للاستثمار	
	262.7495415	25.793437	32.73893157	57.356854	ج- كلية الامام الاعظم	
	393.8794905	90.273029	107.3883567	-34.251567	الخارجية	4
	3.395875622	10.867901	72.51070655	-62.339022	المالية (اجمالي)	5
	308.7570269	-9.889349	174.3646415	-36.295981	أ- دوائر وزارة المالية	
	1.777580162	11.414641	70.84092101	-62.589636	ب- النشاط العام للدولة	
	90.25335258	2.7587969	23.6821735	23.3309728	الداخلية	6
	532.6292085	284.65709	-3.92328917	110.89008	العمل والشؤون الاجتماعية	7
	249.9623044	-0.641977	97.91786943	23.9700749	الصحة	8
	139.0128976	19.275202	65.11810779	-42.955893	الدفاع	9
	190.5172816	-15.01863	84.65620887	23.4037156	العدل	10

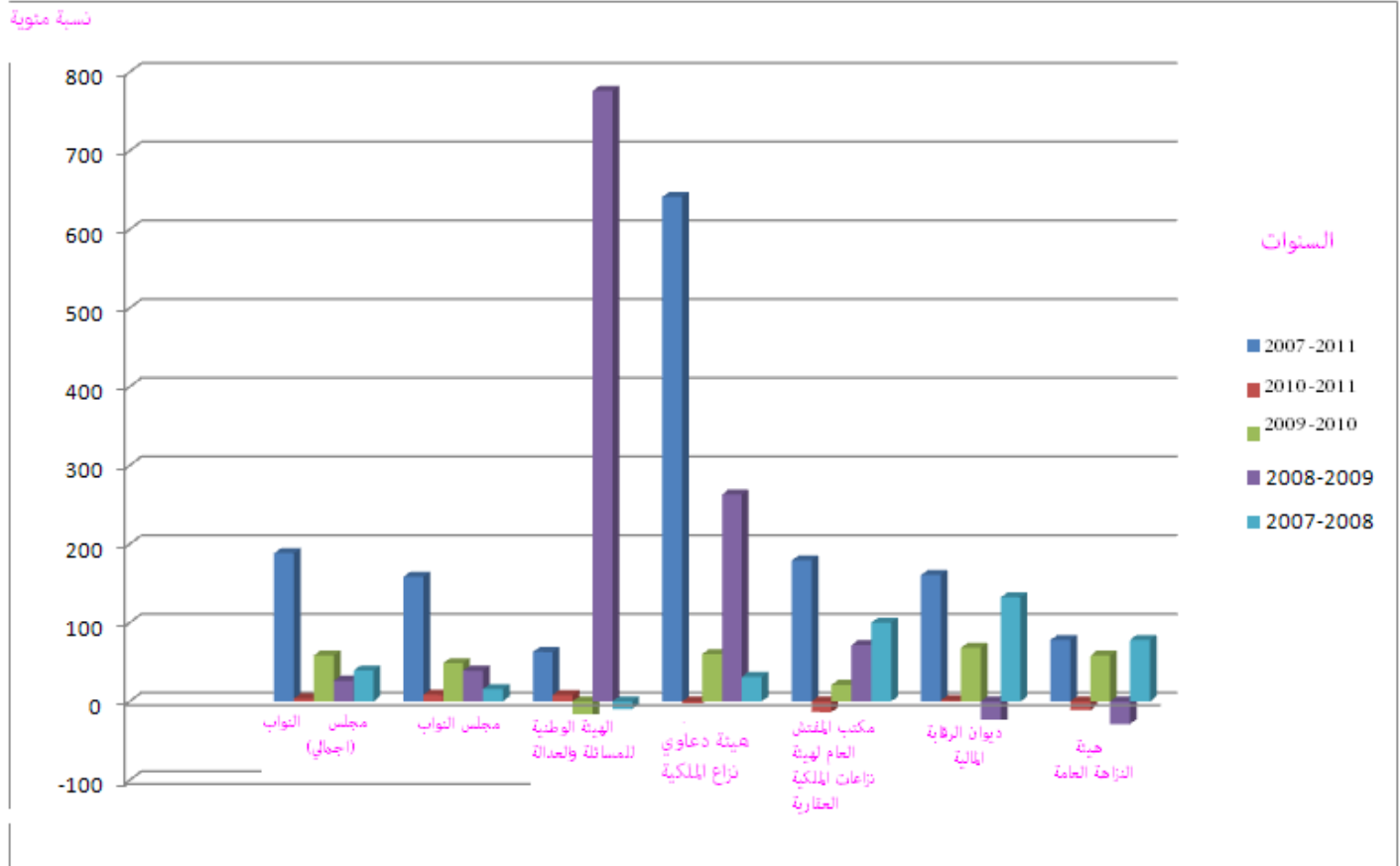
ت	الوزارة	2008-2009 مقارنة عام 08 مع عام 09	2009-2010 مقارنة عام 09 مع عام 10	2010-2011 مقارنة عام 10 مع عام 11	2007-2011 مقارنة عام 11 مع عام 07	2012-2011 مقارنة عام 12 مع عام 11
11	التربية	131.920561	-1.22653853	36.767635	288.1908597	
12	الشباب والرياضة	-0.0892723	380.7130022	35.687341	1373.403509	
13	التجارة	5351.63039	11.7768699	-90.32379	1010.784933	
14	الثقافة	8.5016914	101.9040651	60.656235	514.3170341	
15	النقل	-45.899383	159.9767315	-11.5016	324.5083112	
16	البلديات والاشغال العامة	-10.962511	377.0695518	-10.73868	446.9364842	
17	الاعمار والاسكان	51.329151	45.38330914	8.7117292	332.3569013	
18	الزراعة	54.9033987	208.5552389	48.921864	860.9254596	
19	الموارد المائية	22.3430022	81.3426923	23.655138	311.370074	
20	النفط	-77.996198	756.0831032	96.530038	2057.724205	
21	التخطيط والتعاون الاتماني	-44.475514	148.9986039	-18.09346	211.1667928	
22	الصناعة والمعادن	-42.328167	169.2732873	2.8954946	1620.085516	
23	التعليم العالي والبحث العلمي	70.0814987	37.211052	1.0198324	201.6501257	
24	الكهرباء	45.580098	183.9432995	-28.12441	519.1396522	
25	العلوم والتكنولوجيا	24.7958752	27.4051416	0.7270653	149.4721986	
26	الاتصالات	-88.096925	735.5573562	-16.69254	131.1598004	
27	البيئة	19.5947523	237.0960219	-28.30503	406.5301601	
28	المهجرين والمهاجرين	255.898189	203.6364905	-0.148731	3911.049889	
29	حقوق الانسان	-31.460841	143.8054708	-17.4432	208.7442064	
30	اقليم كردستان	25.8941285	28.05205137	5.3783585	86.50371545	
31	الدوائر غير المرتبطة بوزارة (اجمالي)	-14.831155	25.26849824	23.392727	132.995907	
	أ- المجالس المحلية في المحافظات	61.1830133	20.03176417	14.347071	212.1761528	
	ب- الادارات العامة والمحلية في المحافظات	-18.688411	16.21430537	33.170057	120.8225649	
	ج- المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	164.018268	261.9626842	-56.63861	414.3820775	
	د- المحكمة الجنائية العراقية	-56.757427	31.58886609	23.217483	94.32725874	
	مجلس القضاء الاعلى	29.8207793	49.75540369	103554.48	341877.6579	
32	المجموع العام	15.5416684	22.39836248	14.181028	147.6549225	21.16654033

المبحث الثالث: تحليل الموازنات واستنطاق الارقام:

سيحاول الباحث في هذا المبحث اجراء التحليل المالي للموازنات العراقية من (2007-2011) ومن خلال هذا التحليل المالي سيحاول قراءة واستنطاق الارقام والنسب المئوية الواردة في الجداول اعلاه – الجداول من رقم 1 الى رقم 7 – وسيبدأ بقراءة مفردات الموازنة بدأ من فقرة مجلس النواب ونزولا الى ان نصل الى اخر فقرة والتي هي مجلس القضاء الاعلى والمجموع الكلي للموازنة، وينبغي التنويه هنا الى ان الباحث قد لا يستطيع تحليل كل الوزارات والمؤسسات، او تحليل كل الارقام والمفردات لأن مثل هذا العمل يحتاج الى جهد كبير ووقت طويل، وبالتالي فان البحث سيكون كبيرا جدا، لذا فالباحث سيختصر قدر الامكان وحسب استطاعته. سيحاول الباحث استخدام المخططات والجارتات في بحثه هذا، لكي يتم توضيح ورسم صورة في الذهن لهذه الارقام الواردة في الموازنة، او نسب الزيادة في كل فقرة من فقرات الموازنة.

1-فقرة مجلس النواب والدوائر التابعة له:

الشكل التالي شكل رقم (1) سيبين لنا وعن كُتب نسبة الزيادة في الاموال المرصودة لمجلس النواب والدوائر التابعة له وكالاتي:
شكل رقم (1)



الشكل اعلاه شكل رقم 1 يمثل فقرة مجلس النواب والدوائر التابعة له وللفترة من (2007-2011) وسنلاحظ مثلاً – طبقاً للجدول رقم 1، 2، 1 – ان ما رُصد لمجلس النواب من اموال هو في صعود مضطرب بحيث ان نسبة الزيادة في عام 2008 نسبتة لعام 2007 كانت بحدود (15،45%) وازدادت هذه النسبة في عام 2009 لتصل بحدود 39% مقارنة بعام 2008، ووصلت نسبة الزيادة في عام 2011 مقارنة بعام 2007 الى حوالي 158،48% وهذه الزيادة تعتبر زيادة كبيرة، هذا اذا ما عرفنا ان كل هذه الزيادة حصلت في خمس

2-فقرة مجلس الوزراء والدوائر التابعة له:

شكل رقم (2) فقرة مصاريف مجلس الوزراء للفترة 2007-2011



من خلال هذا الرسم البياني يتضح ان الفرق في التخصيصات بين سنة واخرى كان كبيرا، وهذا يؤشر على ان الموازنة العراقية تكبر سنة بعد اخرى، هذا اذا ما عرفنا ان الايرادات العراقية هي الاخرى اخذة بالصعود، حيث ان العجز في الموازنة قليل، وان ما يُقال من ان هناك عجزا كبيرا في الموازنة هو غير صحيح لأن هناك اموال مدوّرة من الاعوام الماضية والمتمثلة بوجود قصور من بعض الدوائر والوزارات والادارات المحلية من حيث عدم تنفيذ كافة مشاريع الاعوام الفائتة، وبالتالي فان ما يُقال من ان هناك عجزا كبيرا في موازنة عام 2012 هو غير صحيح لأن هناك اموال مدوّرة من عام 2011، وهذه الاموال المدوّرة هي التي تُخفض عجز موازنة عام 2012 بصورة كبيرة جدا بحيث ان نسبة عجز عام 2012 سيكون ضئيلا جدا، ويمكن السيطرة عليه من خلال الاقتراض، او من خلال الفرق في اسعار النفط، حيث ان الموازنة لعام 2012 تقترض ان سعر بيع برميل النفط الواحد بحدود 80 دولار، في حين ان السعر الحقيقي الحالي اكثر من ذلك بكثير وهو بحدود 115 دولار للبرميل او اكثر من ذلك واذا ما استمرت اسعار البترول بهذه الحدود فسيكون هناك فائضا في ايرادات عام 2012.

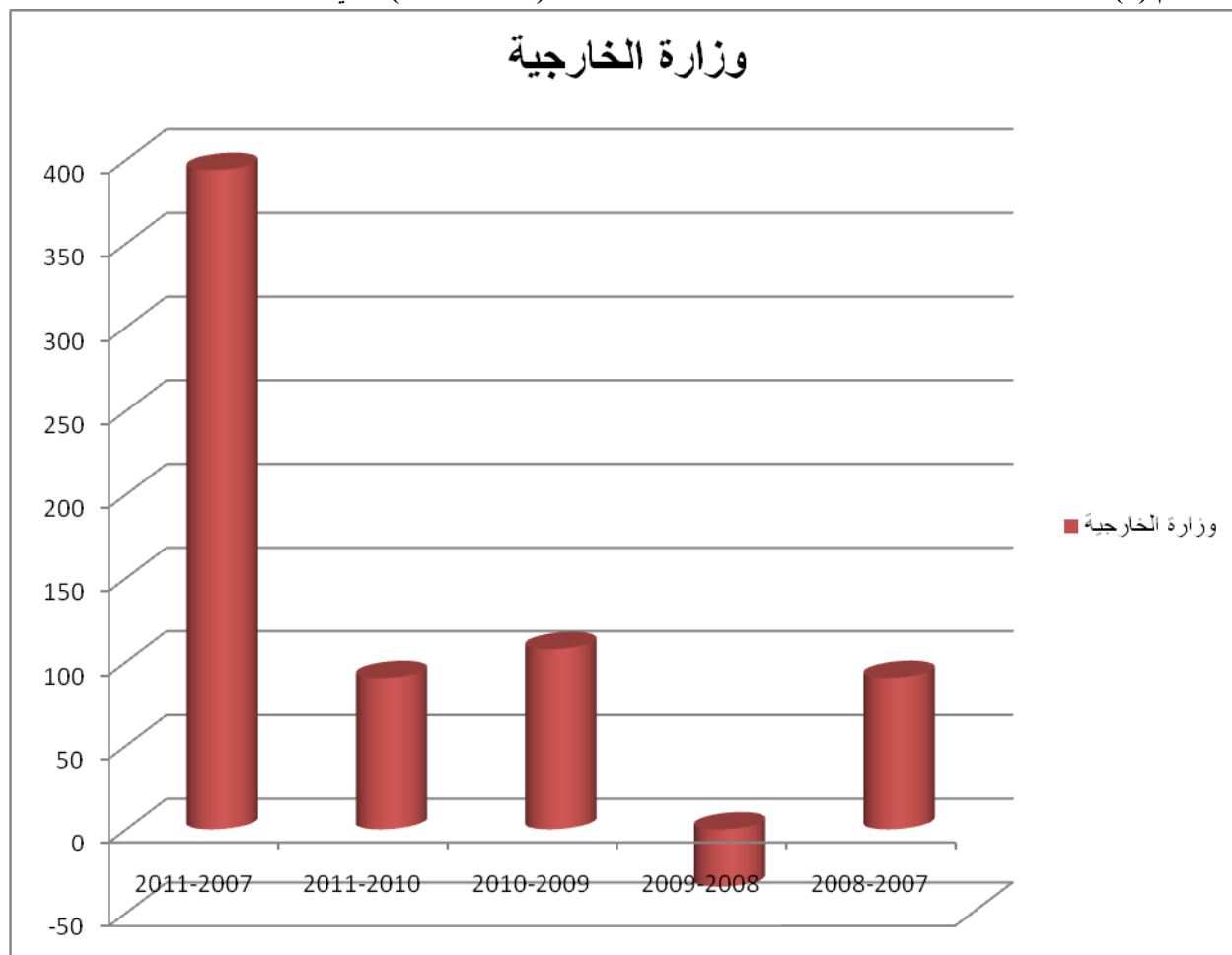
مايهما هنا هو ان ما مرصود من اموال لمجلس الوزراء والدوائر التابعة له هو في ازدياد سنة بعد اخرى، وهذا يعني فيما يعنيه ان النفقات والمصروفات في ازدياد مضطرد، وهنا ينبغي الاشارة الى ان الزيادة يمكن ان تكون طبيعية سيما اذا كانت الزيادة مخطط لها وبنسب معقولة، حيث يمكن ان تقوم الدولة بزيادة رواتب منتسبيها وهذا الامر يؤدي الى زيادة النفقات، او ربما تكون الزيادة في النفقات نتيجة التضخم وهذا الامر يدعونا الى البحث عن نسبة التضخم في العراق وهذا ماسنعالجه في وقت لاحق. قد تكون الزيادة احيانا نتيجة استحداث دوائر جديدة وبالتالي ستزداد النفقات، لكنّ استحداث الدوائر الجديدة هو الاخر يحتاج الى ضرورة، والا لامبرر للزيادة والتوسع في ذلك ومن ثم زيادة النفقات. على كل حال سنحاول تحليل ماجاء في الرسم البياني المتمثل بالشكل رقم (2).

كانت الزيادة في اجمالي نفقات مجلس الوزراء والدوائر التابعة له في عام 2008 مقارنة مع عام 2007 هي بحدود 192.8% اما الزيادة في عام 2010 مقارنة مع عام 2009 فكانت 53.9% وكانت نسبة الزيادة بحدود 81.9% بين عام 2011 وعام 2010، اما نسبة الزيادة في النفقات بين عام 2011 وعام 2007 فكانت بحدود 344.3% وهذه النسبة الاخيرة تمثل نسبة زيادة النفقات للفترة من (2007-2011)، وهذا الامر يعني ان الزيادة في النفقات ولهذه الفترة - التي تُعد قصيرة - هي زيادة كبيرة جدا اذا ماقيست من حيث الفترة الزمنية ام من حيث المقارنة مع الزيادة الحاصلة في نفقات الدول الاخرى.

3-وزارة الخارجية:

في هذه الفقرة سنلاحظ التغيرات الحاصلة على نفقات وزارة الخارجية وذلك من خلال الشكل رقم (3) والذي سيكون كالتالي:

شكل رقم (3) مقارنة نفقات وزارة الخارجية او موازنة الوزارة للفترة (2011-2007) وهي نسب مئوية



من خلال الشكل رقم (3) نلاحظ ان نسبة زيادة نفقات وزارة الخارجية للعام 2008 مقارنة للعام 2007 كانت بحدود 90.4% في حين ان نسبة الزيادة في عام 2009 مقارنة بعام 2008 قد انخفضت بنسبة (-34.25%) والسبب يعود كما يعتقد الباحث هو بسبب الازمة المالية والتي ادت الى انخفاض اسعار النفط ومن ثم اثر ذلك على إيرادات العراق العامة، وهذا اثر بدوره على مقدار موازنة عام 2009 وبالتالي فان هذا الانخفاض كان بسبب انخفاض الإيرادات العراقية وليس بسبب سياسة تخفيض النفقات، يُذكر ان هذا التخفيض قد طال جميع وزارات ومؤسسات الدولة. اما نفقات عام 2010 فقد ازدادت مقارنة بنفقات عام 2009 بحدود 107.4% في حين كانت زيادة نفقات عام 2011 مقارنة بعام 2010 بحدود 90.27%.

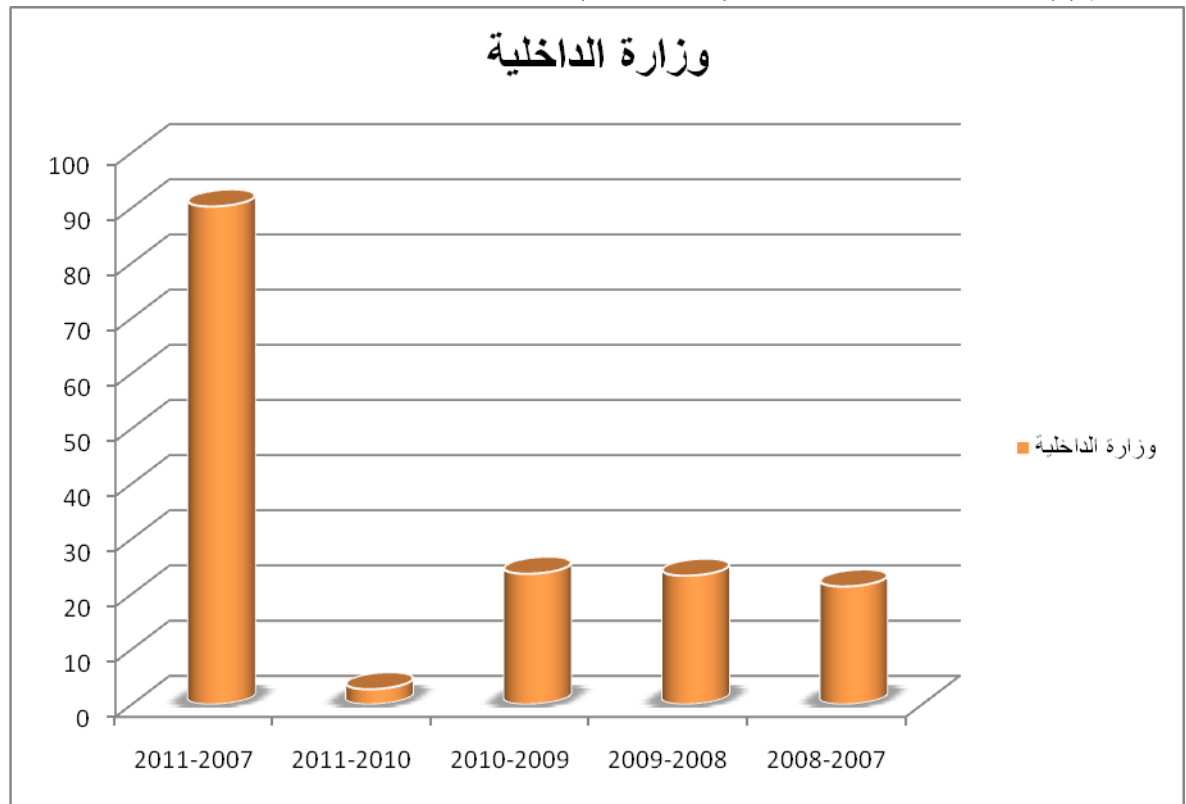
بصورة عامة فان نفقات عام 2011 مقارنة بعام 2007 كانت بحدود 393.9% وهي نسبة عالية ولفترة لا تتعدى خمس سنوات وربما كانت الزيادة بسبب توسع التمثيل الدبلوماسي للعراق والتي شملت دول عديدة، يُذكر ان نسبة موازنة الخارجية نسبة الى الموازنة العامة هي بحدود 0.43% عام 2007 وكانت نسبة موازنة وزارة الخارجية بالنسبة للموازنة العامة للاعوام 2008، 2009، 2010، 2011 هي

على التوالي 0.54%، 0.31%، 0.52%، 0.87% وبالتالي فان زيادة نفقات هذه الوزارة ليست كبيرة جدا اذا ماقيست نسبة الى الموازنة العامة للدولة.

4-وزارة الداخلية:

سنحاول من خلال الشكل رقم (4) بتحليل نفقات وزارة الداخلية وللفترة (2007-2011) وكما يلي:

شكل رقم (4) نفقات وزارة الداخلية وللفترة (2007-2011)



من خلال الشكل رقم (4) نلاحظ ان زيادة نفقات عام 2008 مقارنة بالعام 2007 كانت بحدود 21.4% يُذكر ان نسبة موازنة الداخلية بالنسبة الى الموازنة العامة للدولة عام 2007 كانت بحدود 9.95% وهي تمثل بدون ادنى شك نسبة عالية بالنسبة لنفقات الدولة. اما بالنسبة لنفقات عام 2009 فقد ازدادت مقارنة بعام 2008 بحدود 23.3% وقد ازدادت نفقات وزارة الداخلية لعام 2010 مقارنة بنفقات عام 2009 بحدود 23.7% اما في عام 2011 فقد ازدادت النفقات بحدود 2.76% مقارنة بعام 2010 اما بالنسبة لفترة اربعة سنوات اي نفقات عام 2011 مقارنة بعام 2007 فكانت بحدود 90.25% وهي زيادة كبيرة اذا ما عرفنا ان نسبة موازنة الداخلية الى الموازنة العامة هي نسبة عالية، لذا ينبغي توجيه النفقات او رصد الاموال لوزارات اخرى مثل التعليم العالي والتربية والصحة لأن مثل هذه الوزارات هي التي تخدم المواطن وتخدم المجتمع والدولة العراقية، فلا نريد التوسع ثانية وكما كان جاريا ايام النظام السابق في مجال التسليح والعسكرة، فهذه السياسة لم يجن العراق منها شيئا، رغم ان الباحث قد يتفهم التوسع الحالي في مجال الدفاع والامن نتيجة تحديات الارهاب وعدم وجود اسلحة كافية لحماية العراق، الا ان هذا الامر ينبغي ان يتوقف في المستقبل القريب جدا، اضافة الى ان اعداد المنتسبين في وزارة الداخلية اصبح كبيرا جد وهو قريب من مليون منتسب ان لم يكن اكثر من ذلك.

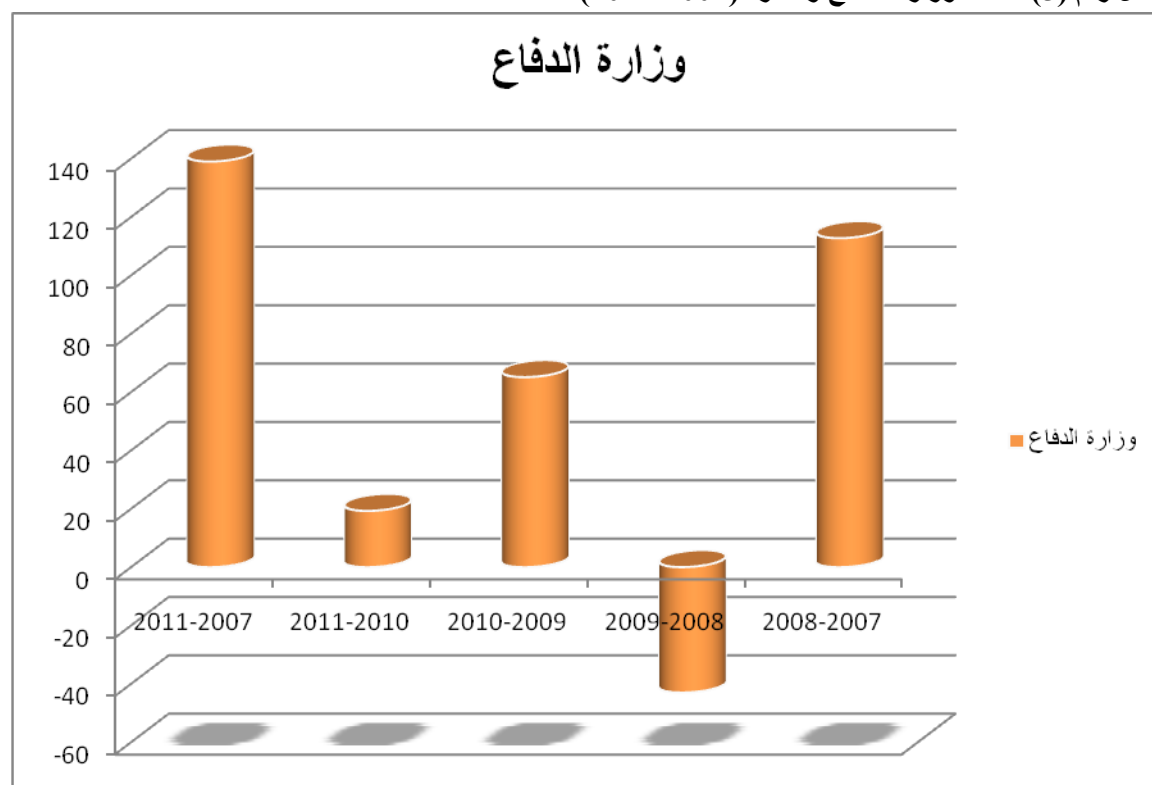
يُذكر ان نسبة موازنة الداخلية نسبة الى الموازنة العامة للدولة للفترة 2008-2011 هي على التوالي 7.87%، 8.4%، 8.49%، 7.64% وهذه النسب مرتفعة جدا اذا ما اضعفنا لها موازنة وزارة الدفاع والامن الوطني والمخابرات وغيرها من اجهزة امنية والتي

ستتراوح نسبتها بين 7-12 بالمائة من الموازنة العامة للدولة وبالتالي فان نفقات قطاع الامن والدفاع ستزيد عن 15% من الموازنة العامة للدولة، وهذه النسبة نسبة مرتفعة جدا وهي تستنزف نسبة كبيرة من ايرادات العراق فلو وُجهت مثل هذه الاموال ورُصدت لقطاع التعليم والصحة فانها ستنتج للعراق وللعراقيين الكثير الكثير، سيما وان الدول تعتمد في الوقت الراهن على مواردها البشرية اكثر من اي مورد اخر، فالغرب انجز كل ثروته من خلال موارده البشرية وليس من خلال اي مورد مادي اخر.

5-موازنة الدفاع:

من خلال الشكل رقم (5) نقوم بتحليل نفقات وزارة الدفاع للفترة (2007-2011) وكما يلي:

شكل رقم (5) نفقات وزارة الدفاع للفترة (2007-2011)



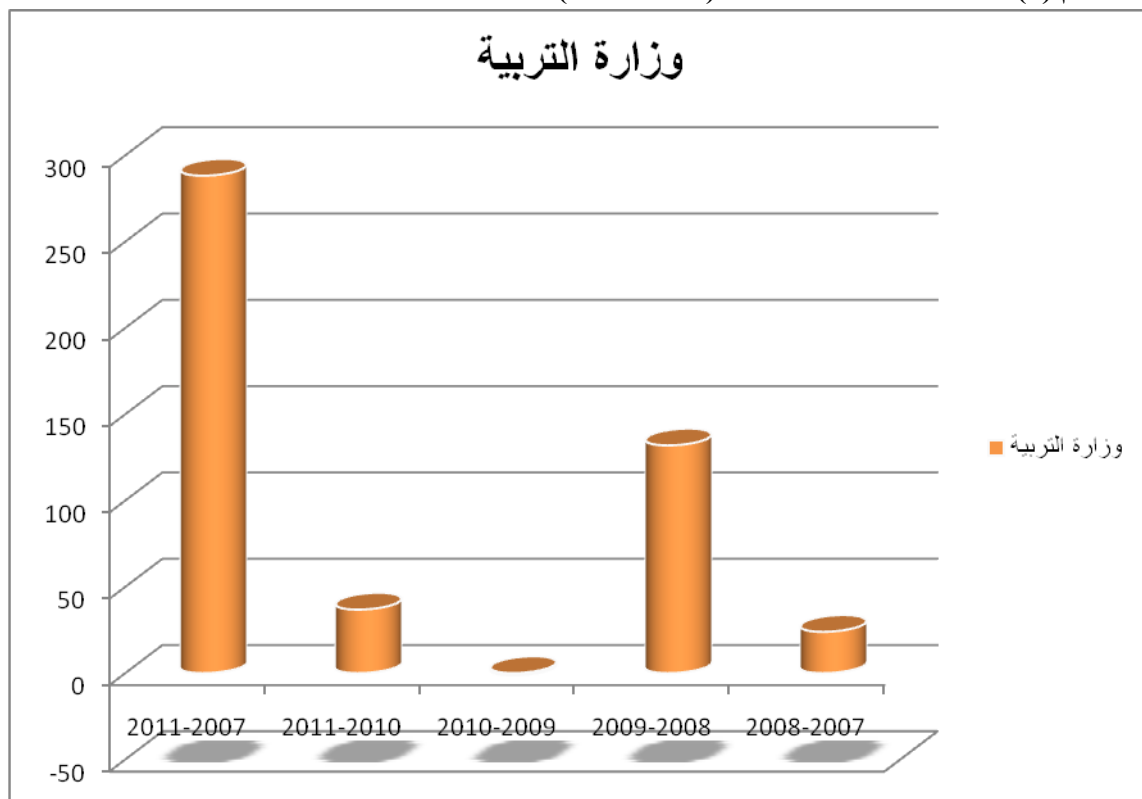
من خلال الشكل رقم (5) يتضح ان نفقات وزارة الدفاع قد ازدادت عام 2008 مقارنة بعام 2007 بحدود 112.75% وكانت نسبة موازنة وزارة الدفاع الى الموازنة العامة عام 2007 بحدود 7.33% وبحدود 10.17% عام 2008. موازنة وزارة الدفاع لعام 2009 مقارنة بعام 2008 قد انخفضت بحدود 42.96% وبالرغم من هذا الانخفاض فان نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة للدولة كانت عام 2009 بحدود 5.02%. اما في عام 2010 فان موازنة الوزارة قد ازدادت نسبة الى عام 2009 بحدود 65.12% وكانت نسبة موازنة الوزارة مقارنة بالموازنة العامة للدولة حوالي 6.77%، اما في عام 2011 فقد ازدادت نفقات الوزارة مقارنة بنفقات عام 2010 بنسبة مقدارها 19.28% يُذكر ان موازنة او نفقات عام 2011 مقارنة بالموازنة العامة كانت حوالي 7.08%.

الزيادة بصورة عامة في موازنة الوزارة لعام 2011 مقارنة بعام 2007 كانت بحدود 139.01% وهي زيادة كبيرة وكما تطرقنا عند الحديث عن نفقات او موازنة وزارة الداخلية.

6-وزارة التربية:

من خلال الشكل رقم (6) نقوم بتحليل نفقات وزارة التربية للفترة (2007-2011) وكما يلي:

شكل رقم (6) نفقات وزارة التربية للفترة (2007-2011)



من خلال الشكل رقم 6 يتضح ان موازنة عام 2008 قد ازدادت بحدود 23.9% عما هي عليه عام 2007، يُذكر ان نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة هي بحدود 5% عام 2007. في عام 2009 ازدادت موازنة الوزارة عما هي عليه في عام 2008 بحدود 131.9% وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة حوالي 4.04% عام 2008.

اما في عام 2010 فقد انخفضت موازنة الوزارة مقارنة بموازنة عام 2009 بحوالي (-1.2%) يُذكر ان موازنة الوزارة كانت حوالي 6.55% بالنسبة للموازنة العامة. عام 2011 ازدادت موازنة وزارة التربية عما هي عليه عام 2010 بحدود 36.8% وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة بحدود 6.55%.

اما زيادة موازنة وزارة التربية عام 2011 بالنسبة الى موازنة الوزارة عام 2007 فكانت بحدود 288.2% وهي زيادة كبيرة بالنسبة لفترة لا تتعدى خمس سنوات، يُذكر ان نسبة موازنة عام 2011 بالنسبة الى الموازنة العامة فكانت بحدود 7.84%.

بالرغم من ان موازنة وزارة التربية بالنسبة للموازنة العامة كانت تتراوح بين (4% - 8%) خلال الفترة من 2007-2011 الا ان وزارة التربية بحاجة الى رصد ميزانية اعلى من الميزانية المذكورة لاسباب عديدة منها الاتي:

أ-هناك نقص كبير في عدد المدارس في العراق بصورة عامة، وهي لا تلبي اعداد الطلاب العراقيين.

ب-لا زالت هناك العديد من المدارس الطينية لحد هذه اللحظة.

ج-لا زالت الكثير من المدارس تعمل بأكثر من دوام في اليوم الواحد نتيجة نقص المدارس وهذا بدوره يؤثر على المستوى العلمي للطلاب نتيجة قصر فترة الدوام اليومي بحيث ان الدرس الواحد لا يزيد عن 30 او 35 دقيقة، بالإضافة الى ان عدد الطلاب في الصف الواحد كبير جدا بحيث وصلت اعداد الطلاب الى حوالي 50 طالب او اكثر من ذلك، وهذا يؤثر على الطلاب ومستواهم العلمي ومتابعتهم من قبل المعلم والمدرس بالإضافة الى ارهاق المعلم.

د-الكثير من المدارس تعاني من نقص في المستلزمات والخدمات المقدمة من تبريد وتدفئة ومرافق صحية ومختبرات ووسائل ايضاح الى الكثير من المستلزمات.

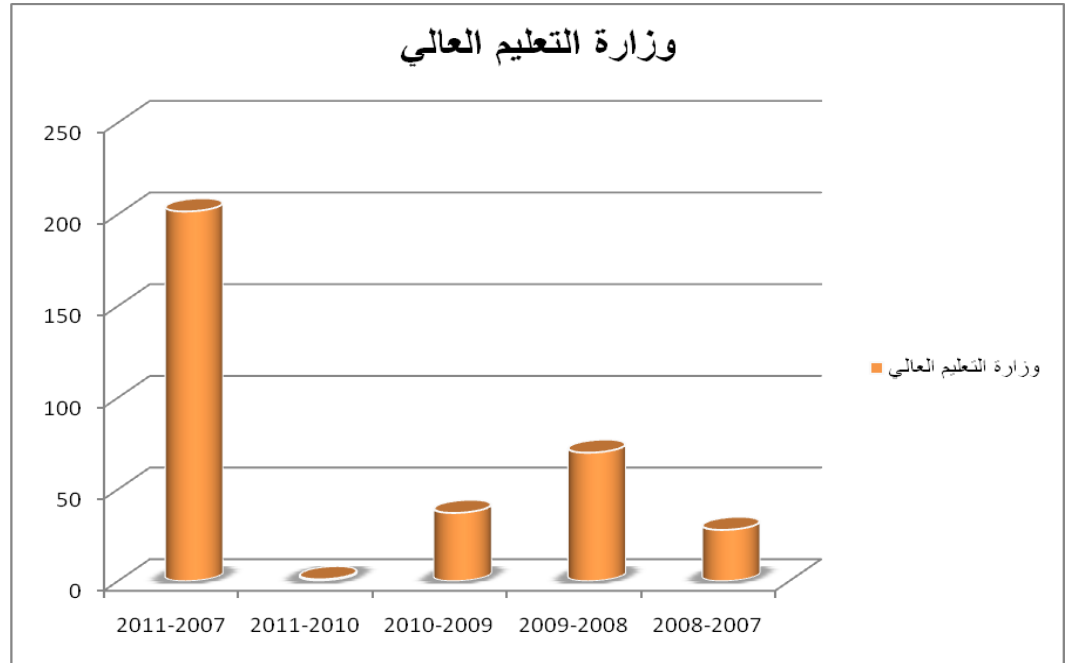
هـ-قلة المدارس النموذجية او المتخصصة او الخاصة والتي تظطلع بمسؤولية تطوير امكانية الطلاب الازكياء والنوابغ.

بالتالي فان وزارة التربية بحاجة الى موازنة بحدود ضعف الموازنة الحالية من اجل الاسراع في التعويض عن النقص الذي ورثه العراق من السنوات الماضية ايام النظام السابق.

7-وزارة التعليم العالي والبحث العلمي:

من خلال الشكل رقم (7) نقوم بتحليل نفقات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي للفترة (2007-2011) وكما يلي:

شكل رقم (7) نفقات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي للفترة (2007-2011)



من خلال الشكل رقم 7 يتضح ان موازنة عام 2008 قد ازدادت بحدود 28% عما هي عليه عام 2007، يُذكر ان نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة هي بحدود 2.19% عام 2007. في عام 2009 ازدادت موازنة الوزارة عما هي عليه في عام 2008 بحدود 70.1% وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة حوالي 1.82% عام 2008.

اما في عام 2010 فقد ازدادت موازنة الوزارة مقارنة بموازنة عام 2009 بحوالي 37.2% يُذكر ان موازنة الوزارة كانت حوالي 3.01% بالنسبة للموازنة العامة. عام 2011 ازدادت موازنة وزارة التعليم العالي عما هي عليه عام 2010 بحدود 1% وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة بحدود 2.66%.

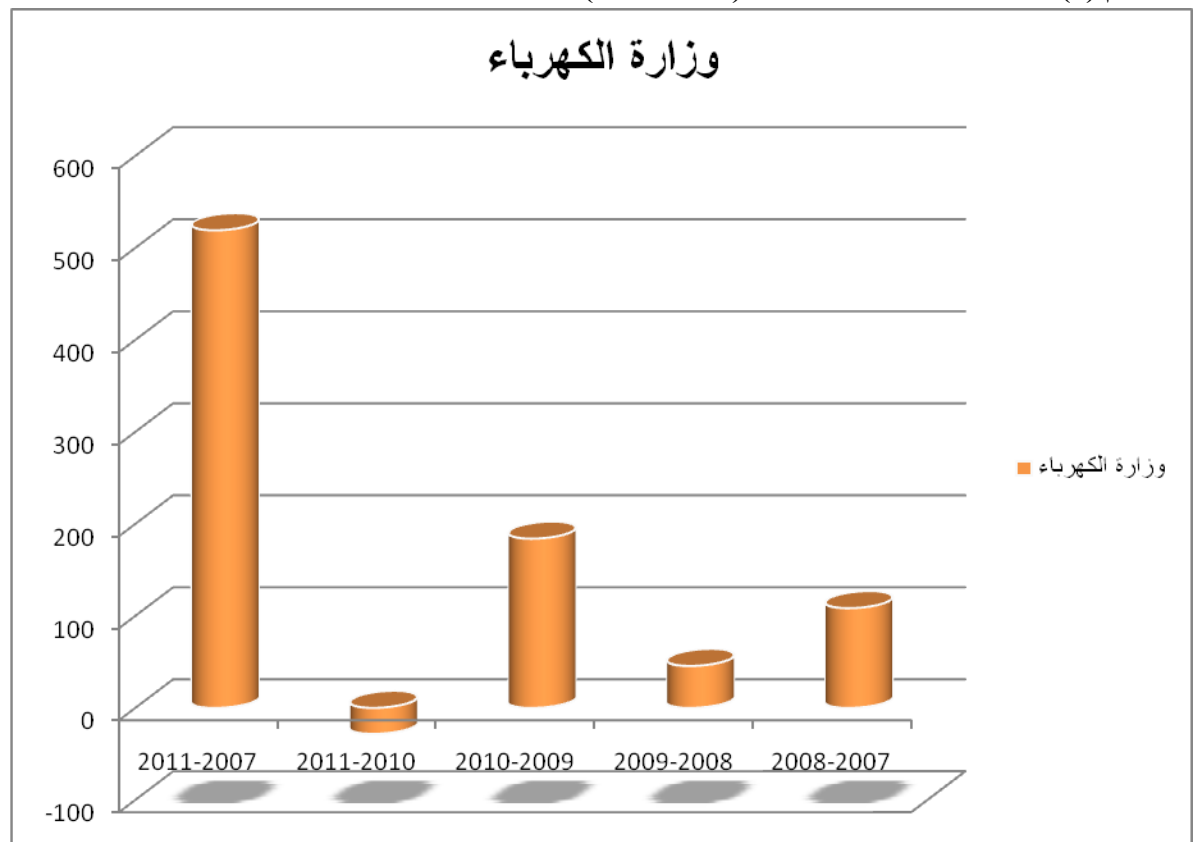
اما زيادة موازنة وزارة التعليم العالي عام 2011 بالنسبة الى موازنة الوزارة عام 2007 فكانت بحدود 201.7% وهي زيادة كبيرة بالنسبة لفترة لا تتعدى خمس سنوات، يُذكر ان نسبة موازنة عام 2011 بالنسبة الى الموازنة العامة فكانت بحدود 2.66%.

بصورة عامة فان موازنة التعليم العالي هي الاخرى ليست بالمستوى المطلوب لان التعليم الجامعي والبحث العلمي هو عماد تطور المجتمعات والبلدان، سيما وان المؤسسات والدول تقاس بما عندها من موارد بشرية وخبراء وباحثين وبالتالي فان وزارة مثل وزارة التعليم العالي والتي تعد المصنع الاول والاكبر لانتاج الخبرات والخبراء والباحثين بحاجة الى زيادة موازنتها، بل وان هذا الامر يستدعي رصد موازنات كبيرة من اجل تعويض ماتعرض له البلد من دمار وهجرة ذوي الكفاءات في الاربعين سنة الماضية، مضافا الى ذلك فان عدد الجامعات في العراق لا يتناسب مع عدد سكان العراق الاخذ بالازدياد والذي فاق على 31 مليون شخص، وهذا الامر يستدعي رصد موازنة اكبر لوزارة التعليم العالي من اجل فتح جامعات ومعاهد جديدة.

8-وزارة الكهرباء:

من خلال الشكل رقم (8) نقوم بتحليل نفقات وزارة الكهرباء وللفترة (2011-2007) وكما يلي:

شكل رقم (8) نفقات وزارة الكهرباء وللفترة (2011-2007)



من خلال الشكل رقم 8 يتضح ان موازنة عام 2008 قد ازدادت بحدود 108.4% عما هي عليه عام 2007، يُذكر ان نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة هي بحدود 2.05% عام 2007. في عام 2009 ازدادت موازنة الوزارة عما هي عليه في عام 2008 بحدود 45.6% وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة حوالي 2.79% عام 2008.

اما في عام 2010 فقد ازدادت موازنة الوزارة مقارنة بموازنة عام 2009 بحوالي 183.9% يُذكر ان موازنة الوزارة كانت حوالي 3.51% بالنسبة للموازنة العامة. عام 2011 انخفضت موازنة وزارة الكهرباء عما هي عليه عام 2010 بحدود (-28.1%) وكانت نسبة موازنة الوزارة بالنسبة للموازنة العامة بحدود 8.14%.

اما زيادة موازنة وزارة الكهرباء عام 2011 بالنسبة الى موازنة الوزارة عام 2007 فكانت بحدود 519.1% وهي زيادة كبيرة بالنسبة لفترة لا تتعدى خمس سنوات، يُذكر ان نسبة موازنة عام 2011 بالنسبة الى الموازنة العامة فكانت بحدود 5.12%.

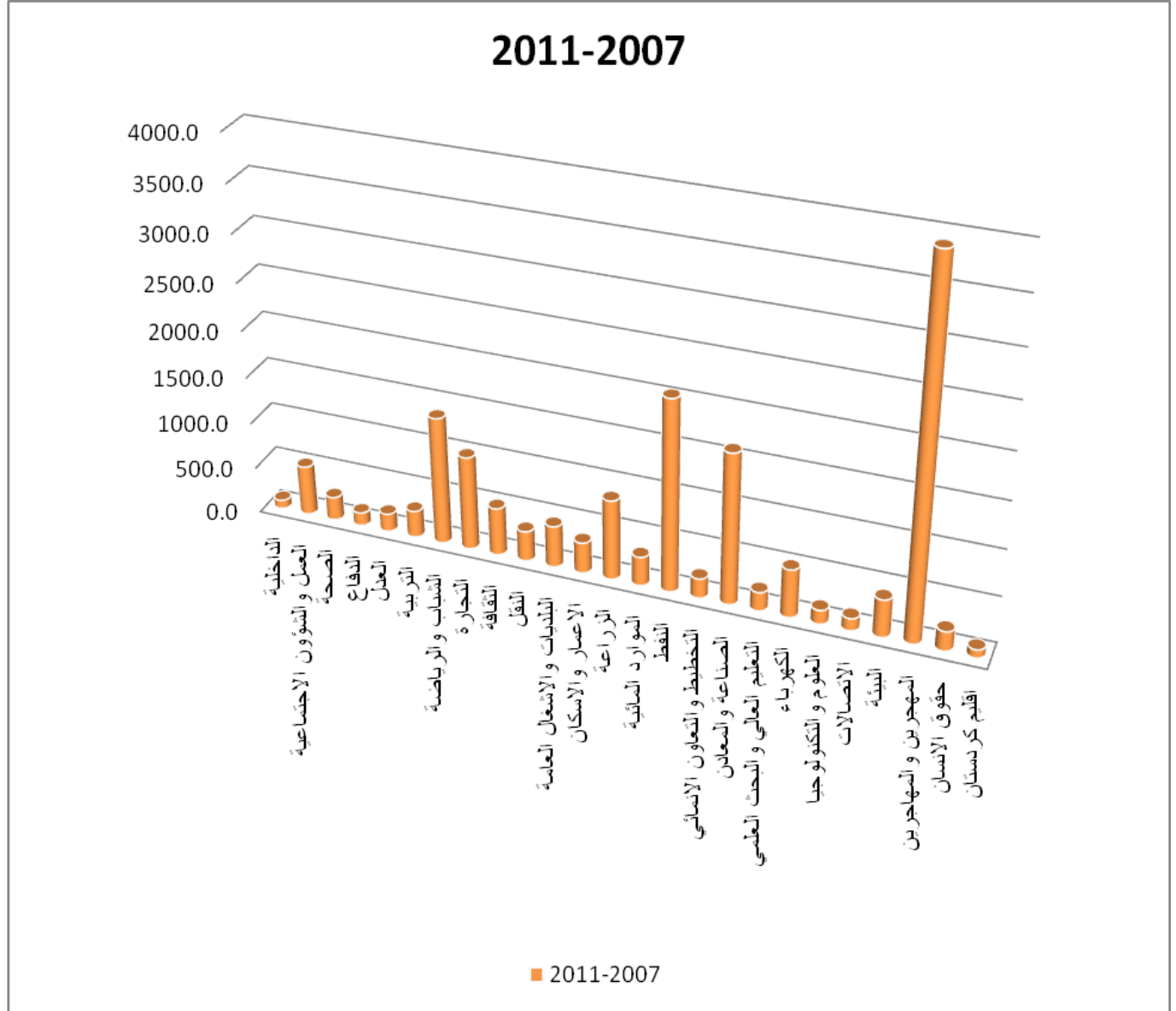
بالنسبة لوزارة الكهرباء ومائتار من لغط حول ملفات فساد في هذه الوزارة، فان الباحث قام باستخراج ما رُصد من اموال لهذه الوزارة فكانت الاموال المرصودة للفترة من (2007-2011) وكالاتي:

683880556.04 دولار لعام 2007 ومبلغ 2196160017.69 دولار لعام 2008 ومبلغ 2074965689.99 دولار لعام 2009 ومبلغ 5889844323.98 دولار لعام 2010 ومبلغ 4230028764.99 دولار لعام 2011 وبصورة عامة فان المبلغ للفترة مجتمعة سيكون بحدود 15074879352.69 دولار وهذا المبلغ فقط للفترة من 2007 الى 2011 وبدون الموازنات التكميلية التي عادة ماتضاف نهاية السنة، وبدون موازنات الاعوام السابقة اي من 2003 الى 2007 ناهيك عن الاموال التي صرفها الامريكان في حينها والمتمثلة بمليارات الدولارات رغم ان هذا الملف ملف سلطة الائتلاف يشوبه الكثير من الفساد المالي، حتى ان اغلب التقارير ومن قبل خبراء ومدققين دوليين يشيرون الى ان حوالي 17 مليار دولار قد فقدت ولا يُعلم عنها شيء حتى اللحظة.

اترك الحكم للقاريء الكريم فيما يخص هذه المبالغ الكبيرة المرصودة الى وزارة الكهرباء والتي هي اكثر من 15 مليار دولار، وفقط لفترة خمس سنوات.

9-زيادة موازنة الوزارات لعام 2011 مقارنة بعام 2007:

شكل رقم (9) مقارنة نفقات الوزارات بين عام 2011 وعام 2007



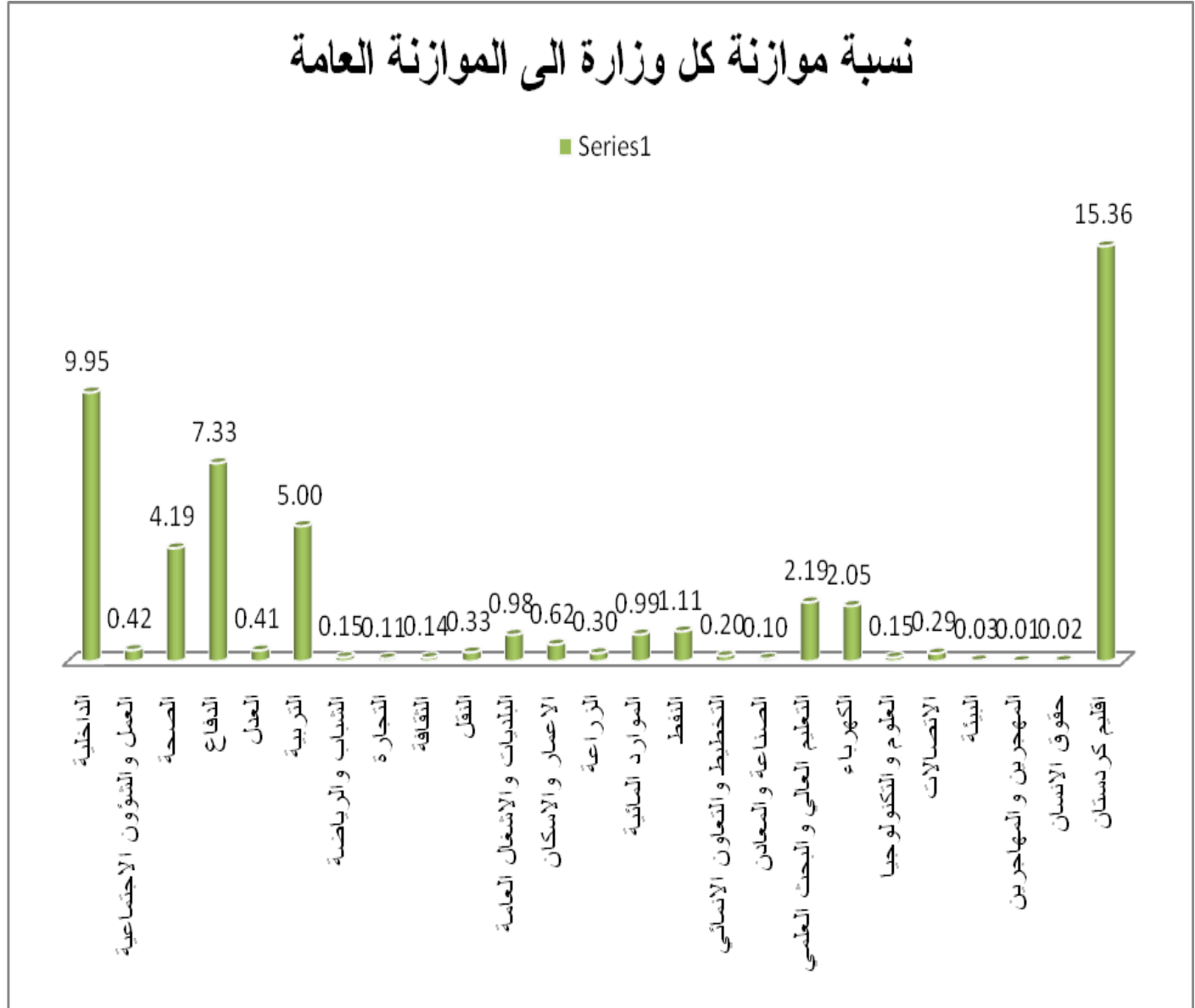
من خلال الشكل رقم 9 يتضح ان اكبر زيادة عام 2011 مقارنة بعام 2007 كانت في موازنة وزارة الهجرة والمهجرين والتي كانت بحدود 3911% ومن ثم تأتي وزارة النفط و بحدود 2057.7% وفي المرتبة الثالثة تأتي وزارة الصناعة و بحدود 1620% ومن ثم تأتي وزارة الشباب والرياضة وقد ازدادت موازنتها بحدود 1373.4% ومن ثم وزارة التجارة والتي ازدادت موازنتها بحدود 1010.8% و هلمجراً، يُذكر ان كل هذه النسب والارقام مبينة في الجدول رقم (7).

هنا فقط يريد ان ينوه الباحث في ان زيادة موازنة الوزارة لعام 2011 مقارنة بعام 2007 لايعني بالضرورة ان الوزارة التي ازدادت نسبة موازنتها قد حصلت على اموال اكثر من الوزارة الاخرى التي ازدادت موازنتها بنسبة اقل، بل ان نسبة موازنة الوزارة الى الموازنة العامة هو الذي يحدد كبر مقدار الاموال المرصودة لهذه الوزارة او تلك، وهذا ماسيتضح عندما نحلل الفقرة العاشرة والشكل البياني رقم

10-نسبة موازنة كل وزارة الى الموازنة العامة للدولة:

الاتي هو مخطط لتوضيح نسبة موازنة كل وزارة او مؤسسة نسبة الى الموازنة العامة للدولة وهذا المخطط هو فقط لعام 2007.

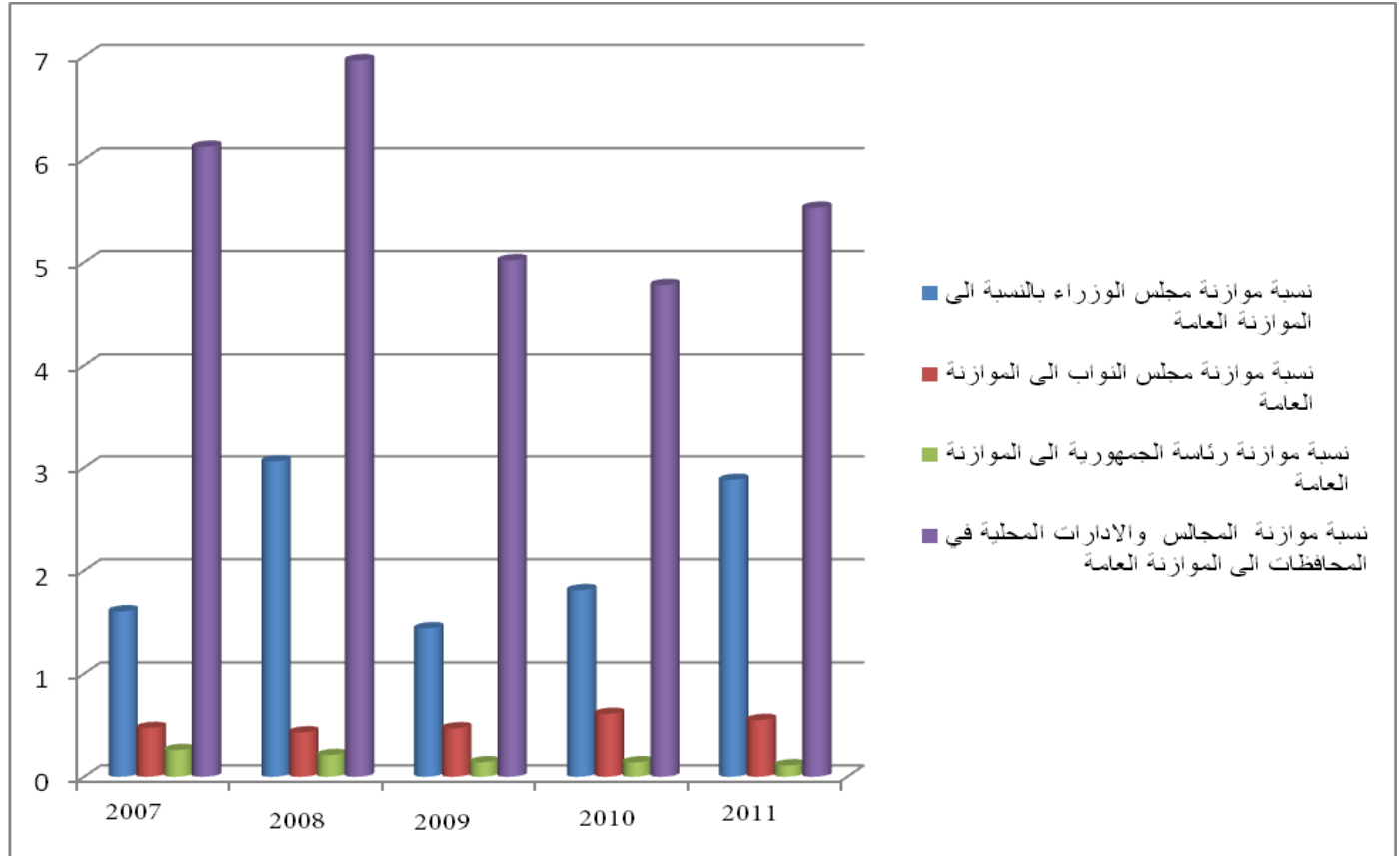
شكل رقم (10) يمثل النسبة المئوية لموازنة كل وزارة نسبة الى الموازنة العامة عام 2007



جدول رقم (8) نسبة موازنة او نفقات ومصاريف بعض الادارات المركزية والمحلية الى الموازنة العامة للدولة

السنة	2007	2008	2009	2010	2011
نسبة موازنة مجلس الوزراء بالنسبة الى الموازنة العامة	1.605	3.06	1.44	1.81	2.88
نسبة موازنة مجلس النواب الى الموازنة العامة	0.473	0.43	0.47	0.61	0.55
نسبة موازنة رئاسة الجمهورية الى الموازنة العامة	0.259	0.21	0.14	0.14	0.11
نسبة موازنة المجالس والادارات المحلية في المحافظات الى الموازنة العامة	6.122	6.96	5.02	4.78	5.53
المجموع	8.46	10.66	7.07	7.34	9.07

شكل رقم (11) والذي يمثل نسبة موازنة او نفقات ومصاريف بعض الادارات المركزية والمحلية الى الموازنة العامة للدولة



لو القينا نظرة على الشكل رقم 10، 11 والجدول رقم 8 سيتضح لنا الاتي:

أ- موازنة اقليم كردستان كانت تمثل 15.36% من الموازنة العامة للدولة وهي اعلى نسبة من بين الفقرات والموازنات الفرعية الاخرى كما هو ظاهر في الشكل رقم 10 ولايختلف الامر كثيرا بالنسبة الى العام 2011.

ب- موازنة وزارة الداخلية كانت تمثل 9.95% من الموازنة العامة للدولة، وهذا يعني ان الامن يستنزف مبالغ كبيرة جدا، والباحث يعتقد ان السبب وراء هذا الارتفاع هو ازدياد اعداد منتسبي الوزارة والذي بلغ حسب بعض المصادر الاعلامية المئوية حوالي مليون منتسب، وهذا العدد من المنتسبين يُعدُّ رقما كبيرا وينبغي اعادة النظر في هذه الاستراتيجية والتي اثبتت فشلها في كثير من بلدان العالم، فالطرق الجديدة في الامن تعتمد بعض التقنيات الحديثة، كاجهزة كشف المتفجرات والكاميرات وقاعدة البيانات واستخدام الوثائق المتطورة والتي تحتوي على خلايا الكترونية تحفظ فيها البيانات والتي من الصعوبة تزويرها، واستخدم الكثير من الاساليب المتطورة التي تعوّض عن استخدام استراتيجية الزيادة الكمية للعناصر البشرية.

ج- موازنة الدفاع والتي تبلغ 7.33% من الموازنة العامة للدولة، وهذه الموازنة هي الاخرى تستنزف الكثير من موارد الدولة، وبالتالي ينبغي الحد من الصرف على الامن والدفاع قدر المستطاع.

د- موازنة المجالس والادارات المحلية والتي تبلغ 6.12% من الموازنة العامة للدولة، وهذه الفقرة هي الاخرى تستنزف الكثير من موارد الدولة والسبب يعود الى السياسة الخاطئة التي تتبعها الدولة في مجال التعيين. لازالت الدولة تستخدم اساليب قديمة في توفير فرص العمل للناس، وهناك مؤشرات اكيدة اشار لها اكثر من خبير ومسؤول تتمثل في ان هناك بطالة مقنعة في الكثير من دوائر الدولة المختلفة وان انتاجية الفرد العراقي هي الادنى من بين دول العالم، لذا فان الجهاز الاداري العراقي بحاجة الى اعادة النظر به كليا، ومحاولة ترشيقه والتفكير ببدائل اخرى تجنب الموازنة العامة هذه المصروفات والنفقات الكبيرة وغير المنتجة.

هـ- موازنة التربية والتي تمثل 5% من الموازنة العامة للدولة، ويعتقد الباحث ان هذه الوزارة بحاجة الى ضعف هذه الموازنة في اسوأ الحالات، لان هذه الوزارة بحاجة الى بناء الكثير من المدارس – التي لازال الكثير من المدارس من الطين والقصب - وبناء المختبرات وشراء العدد والادوات التي تساعد في بناء عملية تربوية متطورة، بالاضافة الى اقامة الدورات للمعلمين والمدرسين من اجل تطوير مهارتهم، الى الكثير الكثير من المستلزمات والنفقات.

و- وزارة الصحة وموازنتها كانت تمثل 4.19% من الموازنة العامة للدولة، ويعتقد الباحث ايضا ان هذه الموازنة لا تكفي ولاتسد احتياجات هذا القطاع المهم الذي يعاني من الكثير من المشاكل، بدءا من نقص المستشفيات، مروراً بالمعدات والادوات الطبية وانتهاء بنقص الاطباء والاختصاصيين.

ز- موازنة التعليم العالي والتي تمثل 2.19% من الموازنة العامة للدولة، وهذه الوزارة هي الاخرى من الوزارات المهمة والتي تحتاج الى موازنة كبيرة نتيجة النقص في عدد الجامعات او في عدد الاقسام العلمية او في كمية ونوعية المختبرات، وبالتالي فان هذا النقص يُحتم على الدولة من زيادة موازنة هذه الوزارة التي تضطلع بتخريج الخبراء والمختصين.

ح- موازنة الكهرباء كانت حوالي 2.05% من الموازنة العامة للدولة، وهذه الوزارة تحتاج الى رصد مبالغ اكبر من المبالغ المرصودة، رغم ان الايام اللاحقة – اي بعد عام 2007 – كشفت عن وجود مؤشرات اكيدة تشير الى وجود تقصير وفساد في هذه الوزارة. كل المؤتمرات الصحفية التي كانت تجريها الوزارة والوعود التي كانت تطلقها لم يتحقق منها شيء يُعندُّ به، وبقي الامر على حاله. في نهاية المطاف لم تحصل الناس على كهرباء.

ط- موازنة مجلس الوزراء وكانت تمثل 1.6% من الموازنة العامة للدولة، وهذه الموازنة هي الاخرى تستنزف مبالغ كبيرة وينبغي مراجعة المبالغ المرصودة. موازنة مجلس الوزراء فاقت موازنة الكثير من موازنات الوزارات المهمة، كالزراعة والبلديات والعمل والشؤون الاجتماعية والنقل والبيئة وسواها. هل يُعقل ان موازنة مجلس الوزراء تفوق موازنة العمل والشؤون الاجتماعية وهذه الوزارة تقدم العون الى الاف العوائل رغم قلة المبالغ المرصودة الى العوائل والتي تبلغ بين 50000-120000 دينار عراقي ضمن شبكة

الاعانات الاجتماعية، فلو ان قسما من موازنة مجلس الوزراء رُصدت الى هذه الوزارة – وزارة العمل والشؤون الاجتماعية – لزادت المبالغ المرصودة للعوائل الفقيرة الى الضعف او ربما اكثر من ذلك وبالتالي فان هذه المبالغ ستسد حاجة الناس وستنتشلهم من خط الفقر الى الاكتفاء والعيش الكريم. ولو ان قسما من المبالغ المرصودة الى مجلس الوزراء وُجّهت صوب وزارة النقل او وزارة الزراعة، فان هذه الاموال ربما انجزت لنا عددا من الشوارع وبالتالي قللت من حوادث المرور التي تحصد ارواح الالاف من الناس نتيجة سوء الشوارع والعلامات المرورية و...⁷ ولو بُنيت بهذه الاموال مزارع دواجن او عجول او شقت ترعة او زرعت بها بعض الاشجار لحسنت من بيئتنا او زادت من انتاج مواردنا الزراعية وبالتالي خفضت من استيراد بعض المواد وشغلت لنا بعض العاطلين عن العمل. ماذا عسى المرء ان يقول امام هذا التبذير وسوء الادارة!!!!

ي- لو القينا نظرة على الجدول رقم 8 لاتضح لنا بان موازنة مجلس الوزراء ورئاسة الجمهورية ومجلس النواب والمجالس المحلية تستنزف حوالي 8.46% من الموازنة العامة للدولة عام 2007 وحوالي 10.66% من الموازنة العامة عام 2008 وموازنة عام 2009 كانت تستنزف 7.07% من الموازنة العامة وبلغت موازنة عام 2010 حوالي 7.34% وختمت هذه الاجهزة استنزافها للمال العام عام 2011 بموازنة قدرها 9.07% وهي نسبة عالية جدا، هذا اذا عرفنا ان ارقام الموازنة العامة للدولة تكبر سنة بعد اخرى وبالتالي فان المبالغ المرصودة لهذه الاجهزة هي الاخرى تكبر وتستنزف الكثير الكثير من الاموال، ولا ادري مالذاعي لرصد كل هذه الاموال ثم الا يستحي هؤلاء، بل بالاحرى الا يمتلك هؤلاء بعض الضمير – هذا اذا استطعنا ان نجزم الضمير – وهم يرون نسبة كبيرة من الناس تتضور جوعا وتأن وتصرخ من اوجاع الامراض الكثيرة التي ابتلي بها العراقيون!!!!!! الا يشبع هؤلاء من السحت الحرام!!!!!! ك - من يشتغل في الحقل الاداري والاقتصادي والمحاسبي يعرف قبل غيره حجم الفساد الكبير في العراق، بحيث ان موازانات العراق للفترة من (2007 – 2012) والتي تبلغ اكثر من (426) مليار دولار⁸ لم يتمخض عن هذه الموازانات الكبيرة شيئا يمكن ان يُعتد به، نعم المدن العراقية تضج بالمخلفات والازبال والسكراب، والطرق الرديئة ونقص المدارس والمستشفيات و ... في حين ان موازانات دول الجوار اصغر من موازانات العراق بكثير ومع ذلك كانت مخرجات تلك الموازانات اكثر بكثير من موازانات العراق. خذوا مثلا سوريا والتي يبلغ عدد سكانها 23 مليون نسمة كانت موازنتها للعام 2010 حوالي (16.5) مليار دولار⁹ في حين ان عدد سكان العراق يبلغ حوالي 30 مليون نسمة وموازنة العراق كانت عام 2010 حوالي (84.6) مليار دولار، هذا يعني ان سوريا لو كان عدد سكانها 30 مليون نسمة فستكون موازنتها حوالي (21.5) مليار دولار بناء على معطيات موازنتها عام 2010 وهذا يعني ان مارُصد للفرد العراقي من موازنة عام 2010 يمثل حوالي اربعة اضعاف الفرد السوري ومع ذلك لم يتمخض عن هذه الموازنة الكبيرة من مشاريع وخدمات ما يناسب هذه المبالغ المصروفة والتي هي كبيرة بكل المقاييس، وهذا الامر ينطبق على موازنة العراق للاعوام التي سبقتها او تلتها، فموازنة العراق هذا العام عام 2012 تبلغ 100 مليار دولار وسيتم اضافة موازنة تكميلية في الايام القادمة، ومع ذلك لا يوجد على الارض من مشاريع وخدمات ما يتناسب مع هذه الارقام الكبيرة.

في نفس السياق اذا ما قارنا موازنة العراق مع الاردن مثلا، فان موازنة الاردن لعام 2010 كانت اقل من (5.5) مليار دينار اردني¹⁰ اي حوالي (7.15) مليار دولار، هذا اذا ما عرفنا ان عدد سكان الاردن هو 6 ملايين نسمة عام 2010، وهذا يعني لو ان عدد سكان الاردن بلغ 30 مليون نسمة، فان موازنته ستكون (35.75) مليار دولار¹¹ ، وهذا يعني ان موازنة العراق لنفس العام كانت تمثل حوالي

⁷ . للاستزادة في هذا المجال، اي مجال التكاليف الاقتصادية التي تستنزفها حوادث المرور في العراق، يمكن الاطلاع على بحثي المنشور على الموقع التالي:

<http://www.alnoor.se/article.asp?id=77678>

⁷ هذه الارقام اخذت من موقع وزارة المالية العراقية، حيث تم جمع مبالغ الموازنة العراقية للاعوام 2007 – 2012 يُذكر انه سيتم رصد موازنة تكميلية هذا العام، وهذا يعني ان المبلغ الكلي سيكون اكبر من المبلغ اعلاه. يمكن الاطلاع على موازانات العراق من خلال موقع الوزارة التالي:

<http://www.mof.gov.iq/>

⁸ . نقلا عن موقع الجزيرة التالي:

<http://www.aljazeera.net/ebusiness/pages/b48b2487-31ec-42b6-aa17-982bd4ce6b68>

⁹ . نقلا عن الموقع التالي:

<http://arabic.arabianbusiness.com/society/politics-economics/2009/dec/9/32769/>

¹⁰ . هذا المبلغ حُسب وفق المعطيات التالية : نفترض ان عدد سكان الاردن 30 مليون اي بقدر عدد سكان العراق. بما ان عدد سكان الاردن الواقعي هو 6 ملايين فهذا يعني ان الزيادة هي خمسة اضعاف وبالتالي نضرب موازنة الاردن البالغة 7.15 مليار دولار بالرقم 5 لذا فالنتيجة ستكون 35.75 مليار دولار. هذا الافتراض هو من اجل مقارنة موازنة العراق بالاردن، وهذا الامر ينطبق ايضا عندما حسبنا موازنة سوريا.

مرتين ونصف اكبر من موازنة الاردن، وبالنسبة المئوية تبلغ حوالي (236.6%) اكبر من موازنة الاردن، اي ان الفرد العراقي يحصل من هذه الموازنة على ضعفين ونصف ما يحصل عليه الفرد الاردني، ومع ذلك فان نسبة معدل اللذين هم تحت خط الفقر في العراق اكبر مما هي عليه في الاردن او سوريا.

هذه الارقام وهذه الحقائق تشير الى حقيقة واحدة هي ان الفساد في العراق كبير وكبير جدا وهو يحتاج الى وقفة صادقة من قبل الشعب العراقي ونخبه المثقفة، والا فان ملف الفساد سيأتي في النهاية على العراق كدولة، ولا استبعد شخصا من ان الفساد اذا ما استمر على ما هو عليه الان فانه سيؤدي الى تفكك الدولة العراقية في المستقبل القريب.

11- مقارنات عامة بين موازنة العراق وموازنات بعض الدول:

نحاول هنا قدر الامكان ان نلقي نظرة سريعة على المبالغ المرصودة في الموازنة العامة للدولة العراقية للاعوام 2010-2011 وسنلقي نظرة ايضا على موازنة احد الدول الاوربية من اجل المقارنة ولمعرفة مدى اهتمام هذه الدول بالتعليم والبحث العلمي وديمومتها، وكذلك لكي نعرف استراتيجية هذه الدول في ادارة مواردها البشرية.

الاتي جدول رقم (9) يُظهر بيانات الموازنة العراقية¹² لعامي (2010 ، 2011) والمبالغ بالدنانير العراقية:

جدول (9) نسبة موازنة بعض الوزارات الى الموازنة العامة للدولة

السنة	الوزارة	المبلغ المرصود	نسبة موازنة الوزارة الى الموازنة العامة
2010	الداخلية	7188385994000	%8.49
	الدفاع	5733824814000	%6.77
	التعليم العالي والبحث العلمي	2548563914000	%3.01
	وزارة التربية	5544444480000	%6.55
2011	الداخلية	7386098962000	%7.64
	الدفاع	6839031138000	%7.08
	التعليم العالي والبحث العلمي	2574554994000	%2.66
	وزارة التربية	7583005616000	%7.84

جدول يظهر المبالغ المرصودة لبعض الوزارات العراقية مقارنة بالموازنة العامة للدولة

الان سنقوم بعرض بعض مفردات الموازنة العامة في السويد وسنرى كم رصدت الدولة السويدية للتعليم والبحث العلمي، يُذكر في هذا الجانب ان الجامعات السويدية بالرغم من دعم الدولة فان الجامعات تتعاون مع القطاع الخاص، بل وان دعم القطاع الخاص وتعاونه مع

¹¹. البيانات مأخوذة من موقع وزارة المالية العراقية، يُذكر ان موازنة عام 2010 هي اكثر من 72 مليار دولار امريكي اما موازنة عام 2011 فكانت 9666276670000 دينار عراقي، اي مايعادل تقريبا 82 مليار دولار امريكي، والبيانات موجودة على موقع الوزارة الاتي:

<http://www.mof.gov.iq/default.aspx>

الجامعات كبير جدا، مضافا الى ان عدد السكان في السويد بحدود (9) مليون نسمة، ناهيك عن ان البنى التحتية والتطور العمراني وسواه في السويد متطور واكثر تطورا من الكثير من بلدان العالم، بل ومقارنة بكثير من بلدان اوربا، وبالتالي لنا ان نتصور كم تدعم هذه البلدان مواردها البشرية وكفاءاتها.

الان لنلقي نظرة على بيانات الموازنة العامة السويدية لعام 2011 ، يُذكر ان قيمة الموازنة العامة كانت (114831101527.8) دولار امريكي، والبيانات كما هي في الجدول التالي ¹³ :

المبالغ بالدولار الامريكي

جدول (10)

السنة	الوزارة او المؤسسة	موازنة الوزارة او المؤسسة	نسبة موازنة الوزارة الى الموازنة العامة
2011	الدفاع وتدابير الطوارئ	6292516389	5.48%
	المساعدات المالية للطلاب	3260018750	2.84%
	التعليم والبحث العلمي	7573821667	6.6%

المبالغ المرصودة للتعليم والبحث العلمي وبعض الوزارات مقارنة بالموازنة العامة السويدية

من الجدول رقم (10) يتضح ضخامة المبالغ المرصودة للتعليم والبحث العلمي، فالمبالغ المرصودة للتعليم تشكل اكثر من 9% من موازنة السويد، هذا اذا عرفنا ان عدد سكان السويد هو فقط 9 مليون شخص، وان موازنة السويد كانت بحدود (115) مليار دولار عام 2011، بالاضافة الى ان التعليم والبحث العلمي في السويد لا يكتفي فقط بهذه المبالغ المرصودة من قبل الحكومة، بل هناك دعم من القطاع الخاص ومن الاتحاد الاوربي، وسواها من المنافذ الاخرى، وبالتالي فان الاموال المرصودة تعد كبيرة وكبيرة جدا. ايضا يمكن ملاحظة ان موازنة التعليم والبحث العلمي اكبر من موازنة الدفاع، في حين ان موازنة الامن والدفاع في العراق لعام 2010 هي 15.26% من الموازنة العامة للدولة والنسبة ستزداد اذا اضفنا لها موازنة الامن الوطني والمخابرات في حين ان موازنة وزارة التربية ووزارة التعليم العالي فتبلغ 9.56% من الموازنة العامة للدولة وهذا يعني ان موازنة الامن والدفاع تزيد عن موازنة التعليم والتعليم العالي بمرّة ونصف هذا اذا لم نضيف موازنة الاجهزة الامنية الاخرى. كان بودنا في العهد الجديد ان تكون موازنة التعليم العالي والصحة والزراعة والبلديات وسواها من الوزارات الخدمية اكبر من موازنة الدفاع والتسلح. قد نجد مبررا لكبر موازنة الدفاع في السنوات الاولى من العهد الجديد باعتبار ان العراق بحاجة الى اسلحة والى امن نتيجة شراسة الهجمة على العراق، لكننا كعراقيين لانريد

¹³. البيانات مأخوذة من موقع البرلمان السويدي، والبيانات باللغة السويدية، والباحث هو الذي قام بترجمة البيانات، والموقع هو الاتي:

http://www.riksdagen.se/templates/R_Page___18325.aspx

ولزيادة الاطلاع في مجال التعليم العالي يمكن قراءة بحثي حول الكفاءات العراقية المهاجرة والمنشور على الموقع التالي:

<http://www.alnoor.se/article.asp?id=140848>

في المستقبل القريب ان تكون موازنة الدفاع والتسلح كبيرة وبهذا المستوى، ونتمنى ان تؤخذ وجهة نظرنا بجدية سيما وان الكثير من قادة اليوم كانوا يُصرحون بمثل هذه الملاحظات، وكانوا ينتقدون النظام السابق بنفس هذا النقد.

في عام 2011 كانت موازنة الامن والدفاع حوالي 14.72% من الموازنة العامة للدولة في حين ان موازنة التربية والتعليم العالي كانت 10.5% من الموازنة العامة للدولة، وهذا يعني ان موازنة الدفاع لازالت اكبر من موازنة التربية والتعليم العالي، نعم ازدادت موازنة التربية والتعليم العالي عما كانت عليه عام 2010 لكن الزيادة لازالت لصالح الامن والدفاع والتسلح.

البلدان تبني بتطوير الموارد البشرية وهذا الامر لا يتم الا عن طريق الصرف على قطاعات التربية والتعليم العالي والبحث العلمي، فرييس اتحاد الجامعات العربية وخلال محاضرة له يذكر¹⁴ ان اتفاق الولايات المتحدة الامريكية لوحدها على البحث العلمي يعادل (35%) من قيمة الانفاق العالمي على البحث العلمي، وان نسبة كل ماينفق على البحث العلمي في العالم العربي هو (0.2%) من الانفاق العالمي وان اسرائيل لوحدها تنفق (0.7%) من الانفاق العالمي، اي ان اسرائيل لوحدها تنفق اكثر من ثلاثة اضعاف انفاق الدول العربية مجتمعة، اما هجرة العقول العربية فقد بيّن أنها أكثر من (35%) من المتعلمين. التساؤل الموضوعي هنا لماذا لازال الكثير من الكفاءات العربية تترك دولنا وتتجه صوب الخارج!!! ولماذا يُبدع العرب في الجامعات الاجنبية ولايُبدع هؤلاء في بلدانهم!!!! هذه الاسئلة موجهة الى القيادات العراقية والعربية.

12-الموازنة الاستثمارية للفترة (2007 – 2011):

الموازنة الاستثمارية عادة تأتي في الموازنة العامة للبلد تحت مُسمى المشاريع واعادة الاعمار. الموازنة الاستثمارية لعام 2007 بلغت حوالي 5.76 مليار دولار ونسبتها بالنسبة للموازنة العامة للدولة بلغت 17.26%. موازنة عام 2008 الاستثمارية بلغت 26.3 مليار دولار ونسبتها بالنسبة للموازنة العامة بلغت 33.41%. في عام 2009 بلغت الموازنة الاستثمارية 12.8 مليار دولار ونسبتها بالنسبة للموازنة العامة حوالي 21.17%. في عام 2010 بلغت الموازنة الاستثمارية 20.24 مليار دولار ونسبتها بالنسبة للموازنة العامة حوالي 27.97%. عام 2011 بلغت الموازنة الاستثمارية 25.7 مليار دولار ونسبتها كانت 31.1% بالنسبة الى الموازنة العامة للدولة. في عام 2012 بلغت الموازنة الاستثمارية حوالي 34 مليار دولار¹⁵ ونسبتها بلغت حوالي 33% بالنسبة الى الموازنة العامة للدولة.

الموازنة الاستثمارية للفترة 2007 – 2012 بلغت حوالي 124.828.173.317 مليار دولار، وهو مبلغ ليس بالقليل، نعم العراق كبلد تعرّض الى الكثير من الحروب والحصار والاهمال المتعمد من قبل النظام البائد، وبناء التحتية متهرئة، لكن المبلغ المصروف مبلغ لا يستهان به وهو يُنجز شيئا ما، لكننا لانرى مايقابل هذه المبالغ من مشاريع على الارض!!!!

بعض المسؤولين صرّح بان العراق يحتاج بحدود 300-400 مليار دولار لكي يتم بناء بُناه التحتية. بناء على هذا التقدير لو اننا حسبنا ما تم صرفه خلال المرحلة الماضية لكان المبلغ المصروف بحدود 150 مليار دولار – هذا اضعنا ماتم صرفه خلال الفترة 2003-2006 للفترة الماضية – وهذا يعني ان العراق قد انجز حوالي 37.5% الى 50% من بناء التحتية وفقا لتقديرات المسؤولين العراقيين – هذا اذا سلمنا بهكذا تقدير – فاين هذه الحوالي 45% من المشاريع المُنجزة!!!! لا شيء على الارض من مشاريع وبنى تحتية يُقابل هذه المبالغ المصروفة. اذا اين ذهبت الاموال!!!! لاشك ان هناك فساد وفساد كبير وبالتالي على المسؤولين جميعا تقع مسؤولية هذا الفساد، ولايحق للمسؤولين التملص او الهروب من مسؤولياتهم، وبالطبع فان المسؤولية تتناسب طرديا مع كبر الموقع والصلاحيات الممنوحة لهذا المسؤول او ذاك.

¹⁴. محاضرة رئيس اتحاد الجامعات العربية جاءت على هامش زيارته للمغرب لبحث ترتيبات عقد المؤتمر العام للاتحاد في جامعة سيدي محمد بن عبد الله في شهر آذار 2012. انظر موقع اتحاد الجامعات العربية الاتي:

http://www.aaru.edu.jo/index.php?option=com_content&task=view&id=530&Itemid=6

¹⁵. نقلا عن الموقع الرسمي للمكتبة القانونية العراقية للحكم المحلي والتي اوردت الموازنة العراقية لعام 2012 وعلى العنوان التالي:

http://www.iraq-ig-law.org/ar/webfm_send/1305

الاستنتاجات:

هناك جملة من الاستنتاجات التي توصل لها الباحث - من خلال هذه الرحلة المملوءة بالأرقام والنسب والجداول والاشكال- وتتمثل بالتالي:

- 1- ان جملة المبالغ المرصودة من خلال الموازنة العراقية للفترة من 2007-2011 كانت اكثر من (326) مليار دولار ولو اضفنا موازنة عام 2012 لبلغت المبالغ المصروفة للفترة 2007-2012 حوالي (426) مليار دولار امريكي، وسوف تصبح اكثر من ذلك اذا ماضيفت موازنة تكميلية هذا العام. لو اضفنا موازنة الاعوام من 2003-2006 لبلغت قيمة الموازنات للفترة من 2003-2012 مبالغ كبيرة جدا وهي تزيد عن (538) مليار دولار¹⁶.
 - 2- المبالغ المصروفة من خلال الموازنات للفترة 2007-2012 كبيرة جدا، لكن المفارقة الكبيرة تكمن في انه لا يوجد على الارض مايقابل او يوازي هذه المبالغ الكبيرة من مشاريع او خدمات، فليس هناك كهرباء، ولا زال هناك نقص في عدد المدارس بل وهناك مدارس طينية ومن القصب والبردي حتى اللحظة. هناك نقص في المياه الصالحة للشرب، وهناك نقص في الطرق، اما المدن العراقية فهي تضج بالمخلفات والازبال والسكراب، حتى ان افقر الدول في العالم افضل من العراق في هذا المجال، وهذا الامر يُعدُّ امرا مخجلا.
 - 3- هناك ترهل واضح في الجهاز الاداري العراقي، وهذا واضح من كبر الموازنة التشغيلية في العراق والتي تمثل حوالي 70% من الموازنة العامة للدولة.
 - 4- هناك سوء توزيع فيما يخص الاموال المرصودة بين المؤسسات والوزارات، فهناك قطاعات ووزارات مهمة ينبغي ان ترصد لها موازنات اكبر مما هي عليه. ينبغي ان توضع سياسة واضحة فيما يخص الاولويات، وقد اشار الباحث الى هذا الامر عندما تحدث عن مصاريف مجلس الرئاسة ومجلس الوزراء ومجلس النواب والمجالس المحلية.
 - 5- الموازنات المرصودة للدفاع والامن كبيرة جدا وهي اكبر من موازنات التعليم والصحة وسواها من القطاعات المهمة، وهذا الامر يحتاج الى اعادة النظر فيه كليا.
 - 6- ان ما يُرصد للفرد العراقي من خلال الموازنة العراقية هو اكثر مما يُرصد لافراد في الدول المجاورة للعراق ومع ذلك فان الخدمات المُقدَّمة للفرد العراقي متدنية وسيئة للغاية لاتتناسب مع المبالغ المرصودة.
 - 7- لو احتسبنا معدلا مقبولا¹⁷ فيما يخص قيمة الموازنة الاستثمارية في العراق لكانت بحدود 25% من الموازنة العامة للدولة وهي نسبة قليلة مقارنة بالموازنة التشغيلية والتي تستنزف الموازنة العامة للدولة. بلغت الموازنة الاستثمارية للفترة 2007-2012 حوالي 125 مليار دولار واذا اضفنا الموازنات الاستثمارية للسنوات الماضية اي الفترة 2003-2006 لبلغ قيمة هذه الموازنة الاستثمارية حوالي 150 مليار دولار وهو مبلغ لا يُستهان به، وهو على الاقل يُنجز لنا شيئا ما على الارض، وهذا ما لانراه في العراق. مانراه في العراق هو حصول الاسوء فالمدين العراقية تضج "بالازبال" ولانرى ان هناك مشاريع واعمار يُلفت الناظر!!! فاين ذهبت كل تلك الاموال!!!!
- الحديث في هذا المجال طويل والاستنتاجات كثيرة للذي يريد ان يُحلل ويبحث كثيرا، لكن الباحث يكتفي بهذا القدر، وعلى مؤسسات الدولة التوسع في هذا المجال سواء لتصحيح المسارات او متابعة الفساد المستشري في البلد.

¹⁶ . نقلا عن المواقع التالية:

<http://www.zowaa.org/Arabic/articles/art%20250712-1.htm>

http://www.iraq-ig-law.org/ar/webfm_send/1249

¹⁷ . من خلال متابعة الباحث للموازنة الاستثمارية للعراق فهي كانت تتراوح من 20% الى 33% وبالتالي فان المعدل سيكون بحدود 26.5 ومن باب الاحتياط جعلناه 25%، يُذكر ان موازنة عام 2012 اكثر من 100 مليار دولار ونسبة الموازنة الاستثمارية لعام 2012 كانت 33% وهذا يعني ان قيمة الموازنة الاستثمارية هو 33 مليار دولار لهذا العام، ومن ثم فان المبالغ المستخرجة من خلال المعدل المفترض هو اقل بكثير من الواقع الفعلي، ولكن نقص البيانات التفصيلية هو الذي منع الباحث من استخراج قيمة الموازنة الاستثمارية على وجه الدقة للفترة الماضية الممتدة من 2003 الى 2012.

التوصيات:

- 1-ينبغي زيادة نسبة الموازنة الاستثمارية بالنسبة الى الموازنة العامة، لان الموازنة الاستثمارية لها اهمية كبيرة فيما يخص اعادة الاعمار والتنمية.
 - 2-تمثل نسبة الموازنة التشغيلية الى الموازنة العامة للبلد نسبة كبيرة وهي تتراوح بحدود 70%، وهذا الامر متأني من كبر الجهاز الحكومي العراقي والذي يحتاج الى اعادة النظر بحجم هذا الجهاز. كل المؤشرات تشير الى وجود بطالة مقنعة بهذا الجهاز، لذا ينبغي اعداد دراسات عملية في هذا المجال، لكي يتم معالجة هذه المشكلة بصورة علمية وواقعية.
 - 3-اجراء مراجعة ورقابة بعدية لكل المشاريع المقامة في العراق ومحاولة احتساب كلف هذه المشاريع ولو بصورة تقديرية لمعرفة حجم الفساد المستشري. ينبغي ملاحظة طبيعة هذه المشاريع وعمرها التصميمي ومقارنته بالواقع، فهناك معلومات تشير الى ان هناك مشاريع رديئة واخرى وهمية لاتوجد الا على الورق، لذا ينبغي مراجعة هذا الامر لان المبالغ المصروفة على مشاريع اعادة الاعمار لاتتناسب مع المشاريع المقامة على الارض.
 - 4-اصدار قوانين صارمة في مجال مكافحة الفساد بحيث تعتبر هذه القوانين عملية الفساد عملية ارهابية ولاتسقط مثل هذه الجرائم بالتقادم. هنا في اوربا القوانين تعتبر المتهرب من الضريبة صاحب جريمة فما بالك بالفساد!!! نعم القوانين هنا لاتتساهل في مجال الجرائم الاقتصادية، لان اي تساهل يعني ضياع النظام ودمار الدولة والمجتمع وهذا ما لايسمح به مطلقا.
 - 5-تحديد صلاحيات اجهزة مكافحة الفساد وبالتالي تحديد مسؤولية كل جهاز رقابي في العراق لكي يتم تقييم كل جهاز حسب صلاحياته ومسؤولياته.
 - 6-ينبغي اجراء عملية تقييم لكل مؤسسة ادارية في نهاية السنة المالية ومعرفة المنجز ومقارنته بالمخطط لمعرفة اداء كل جهاز وبدقة من اجل اجراء تقييم واقعي لمؤسسات الدولة ومن ثم تحديد الخلل اذا ما كان هناك خلل وتصحيح هذا الخلل.
 - 7-تخفيض نفقات الاجهزة التنفيذية والتشريعية العراقية والتي تستنزف مبالغ كبيرة لايسهان بها، وهذه العملية تتم عن طريق تخفيض اعداد الموظفين والمنتسبين وايضا تخفيض رواتب المسؤولين والتي لازالت عالية جدا حتى مقارنة بالبلدان المتقدمة.
 - 8-تخفيض موازنة الامن والدفاع قدر المستطاع، وبالمقابل زيادة موازنة الصحة والتعليم والزراعة وسواها من قطاعات منتجة تعود على البلد بالخير والمنفعة.
 - 9-اعداد قاعدة بيانات متكاملة فيما يخص العراق وقطاعاته المختلفة ويُحبد الاسراع في اعداد هذا المشروع لاهميته ومساهمته الفعالة في اعداد التخطيط العلمي للبلاد.
 - 10-اصدار كتاب من قبل وزارة التخطيط يُلخص فيه كافة منجزات واعمال مؤسسات ووزارات الدولة خلال كل سنة مالية من اجل اطلاع الباحثين والمؤسسات المختلفة على ماتم انجازه، وهذا الامر يُعد جزء من الشفافية.
- التوصيات كثيرة لكن الباحث يكتفي بهذا القدر ويترك الباقي لاجهزة الدولة ولمراكز البحوث – هذا اذا كانت هناك مراكز بحوث يُعتد بها في مؤسسات الدولة العراقية – وللحكومة العراقية وللباحثين.

المراجع:

- 1- الحيايلى، وليد (2004). الاتجاهات المعاصرة في التحليل المالى، عمان، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى.
 - 2- جولدبرج، مايكل وجريس، لورنا وهلمس، بريجيت، وآخرون (2002). التحليل المالى، المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء CGAP
 - 3- عقل، مفلح محمد (2006). مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالى، عمان، مكتبة المجتمع العربى للنشر والتوزيع، ط1
 - 4- النعيمي، عدنان تايه والساقى، سعدون مهدي وآخرين (2007). الإدارة المالية، عمان، دار المسيرة، ط1
 - 5- الجمعية السعودية للمحاسبة، (2005). المعلومات المحاسبية ودورها في أسواق الأسهم، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
 - 6- موقع وزارة المالية التالى:
<http://mof.gov.iq/PageViewer.aspx?id=33>
 - 7- البصري، علي (2010). التكاليف الاقتصادية والاجتماعية لحوادث المرور في العراق.
 - 8- موقع الجزيرة الاتي:
<http://www.aljazeera.net/ebusiness/pages/b48b2487-31ec-42b6-aa17-982bd4ce6b68>
 - 9- موقع اربين بزنس التالى:
<http://arabic.arabianbusiness.com/society/politics-economics/2009/dec/9/32769/>
 - 10- موقع البرلمان السويدي الرسمي التالى:
<http://www.riksdagen.se/>
 - 11- البصري، علي (2010). الادارة الاستراتيجية والاستثمار الامثل للكفاءات العراقية.
 - 12- موقع اتحاد الجامعات العربية الرسمي التالى:
<http://www.aaru.edu.jo/index.php>
 - 13- الموقع الرسمي للحركة الديمقراطية الاشورية التالى:
<http://www.zowaa.org/Arabic/articles/art%20250712-1.htm>
 - 14- الموقع الرسمي للمكتبة القانونية العراقية للحكم المحلي التالى:
<http://www.iraq-ig-law.org/ar>
- علي البصري- تدريسي في الاكاديمية العربية في الدنمارك

2012